

DSB + IQ-Bau GbR - Allinger Str. 59 - 82223 Eichenau

To whom it may concern

| | | | |
|-------------|---------------|---------------------|------------|
| Ihr Zeichen | Unser Zeichen | Telefon / Durchwahl | Datum |
| | Di/Mi | 08141 / 3895-1 | 30.07.2010 |

Überprüfung des existierenden und durch Ernst & Young testierten Qualitätssicherungssystems der Bilfinger Berger Ingenieurbau GmbH auf dessen Funktionsfähigkeit, Umsetzung und Weiterentwicklung

Darstellung des Untersuchungsauftrags und der Vorgehensweise

Die Zielsetzung des Untersuchungsauftrags bestand darin, die Funktionsfähigkeit und Umsetzung des Qualitätssicherungssystems der Bilfinger Berger Ingenieurbau GmbH bei Projekten in der Ausführungsphase zu überprüfen und Möglichkeiten zur Weiterentwicklung aufzuzeigen.

Auf 15 laufenden Baustellen wurde zunächst das *bestehende Qualitätssicherungssystem* unter folgenden Gesichtspunkten überprüft:

- Vollständigkeit
- Prozess- und Prüfprozeduren
- Lenkung von Dokumenten und Aufzeichnungen
- Messung von Produkten und Ergebnissen
- Vorgehensweise bei der Erkennung von Abweichungen von Soll-Vorgaben bei Produkten, Prozessen und Prüfprozeduren

DSB + IQ-Bau GbR

Diederichs . Peine
Sachverständige Bau +
Institut für Baumanagement

München - Berlin - Köln

Prof. Dr.-Ing. C. J. Diederichs¹

Sachverständiger für Projektsteuerung, Abrechnung und Honorare im Hoch- und Ingenieurbau



Dr.-Ing. J. Konermann

Öffentlich bestellter und vereidigter Sachverständiger der Industrie- und Handelskammer für Wuppertal - Solingen - Remscheid für Baupreisermittlung und Abrechnung im Hoch- und Ingenieurbau; Bauablaufstörungen



Dipl.-Ing. M. Peine²

Öffentlich bestellter und vereidigter Sachverständiger der Industrie- und Handelskammer zu Berlin für Baupreisermittlung und Abrechnung im Hoch- und Ingenieurbau; Honorare im Ingenieur- und Verkehrswegebau

Internet: www.dsb-iqbau.de

E-Mail: info@dsb-iqbau.de

Sitz:

Allinger Straße 59
82223 Eichenau
fon: 08141.3895.1
fax: 08141.3895.2

Niederlassung:

Köpenicker Str. 325
12555 Berlin
fon: 030.6576.3235
fax: 030.6576.3230

Beratende Ingenieure¹⁺²

Mitgliedschaften:

DGfBr Deutsche Gesellschaft für Baurecht¹

DVP Deutscher Verband der Projektmanager e.V.¹

DBGT Deutscher Baugerichtstag¹⁺²

gif Gesellschaft für immobilienwirtschaftliche Forschung e.V.¹

VBI Verband Beratender Ingenieure¹

BayIK Bayerische Ingenieurekammer-Bau¹

IK NRW Ingenieurkammer Bau Nordrhein-Westfalen¹

BK Baukammer Berlin²

RICS Royal Institution of Chartered Surveyors¹

Gesellschafter:

Claus Jürgen Diederichs
Michael Peine

Anschließend wurde die *Umsetzung des Qualitätssicherungssystems* überprüft. Schwerpunkte waren:

- Überwachung der Eigenleistungen durch Poliere und Bauleiter
- Überwachung der Leistung der Subunternehmer und deren Subunternehmer
- Überwachung der Lieferanten und der Materialeingänge
- Beachtung der Vorgaben aus dem Baustellenmanagementplan, den Verfahrens- und Arbeitsanweisungen
- Vollständigkeit, Plausibilität und Nachvollziehbarkeit der Herstellprotokolle
- Vorgehensweise bei festgestellten Abweichungen zwischen den Soll-Vorgaben und den Ist-Prüf- und Messergebnissen
- Dokumentation, Ablage und Archivierung der Qualitätsaufzeichnungen

Zusammenfassung der Untersuchungsergebnisse

Das im Rahmen der Überprüfung vorgefundene Qualitätssicherungssystem, dessen Umsetzung und Wirksamkeit entsprechen dem in Bauaktiengesellschaften üblichen hohen Niveau.

Die bei den Baustellenbesuchen befragten Mitarbeiter stellten sich offen und qualifiziert der Thematik *Qualitätssicherung in der Ausführung*. Sie zeigten sich motiviert, bei der Weiterentwicklung des Qualitätssicherungssystems mitzuwirken.

Zur Weiterentwicklung wurden Empfehlungen zu drei Schwerpunkten erarbeitet mit dem Ziel, die Mitarbeiter für die Qualitätssicherung stärker zu sensibilisieren, gleichzeitig aber auch das System zu straffen und Redundanzen abzubauen:

Qualitätsmanagementbeauftragte

- Festlegung der Anzahl nach Projektgröße und Komplexität
- Rotation, um die Verbreitung eines gemeinsamen Qualitätsverständnisses in allen operativen Einheiten zu gewährleisten

Bewusstsein

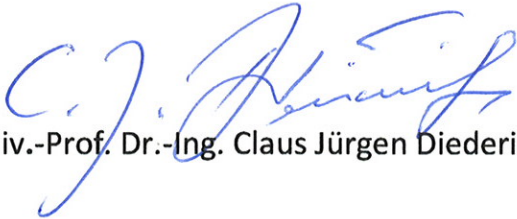
- Fortführung der Schulungen von Oberbauleitern, Bauleitern, Polieren und Geräteführern bzgl. QS-relevanter Themen
- Konsequente Umsetzung der bei Bilfinger Berger geltenden Qualitätsmaßstäbe als Mindeststandard auch in Arbeitsgemeinschaften und für Nachunternehmer- und Lieferantenleistungen

Effizienz

- Zentral gesteuerte Weiterentwicklung und Rückkopplung des Qualitätssicherungssystems
- Prüfung der Dokumente auf Konformität mit den relevanten Regelwerken

- Zusammenstellung von projektspezifischen Qualitätssicherungspaketen mit allen relevanten Prüfplänen, -formularen und -protokollen vor Baubeginn

Zur Umsetzung dieser Empfehlungen ist ein gemeinsames Projekt des Zentralbereichs Technik der Bilfinger Berger AG und der Bilfinger Berger Ingenieurbau GmbH vorgesehen, das eng von der externen Untersuchungsgruppe begleitet werden wird.



Univ.-Prof. Dr.-Ing. Claus Jürgen Diederichs, FRICS