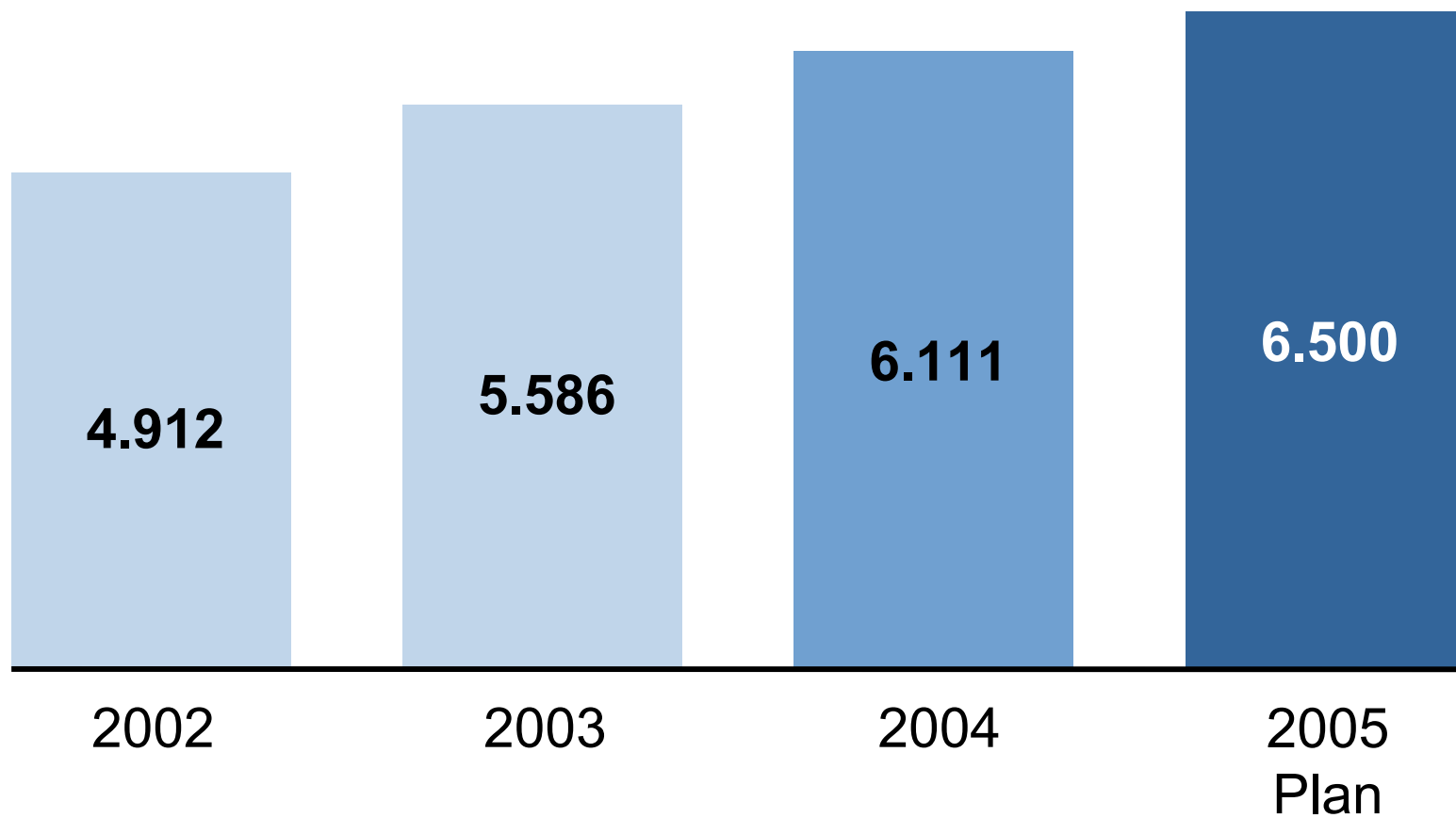


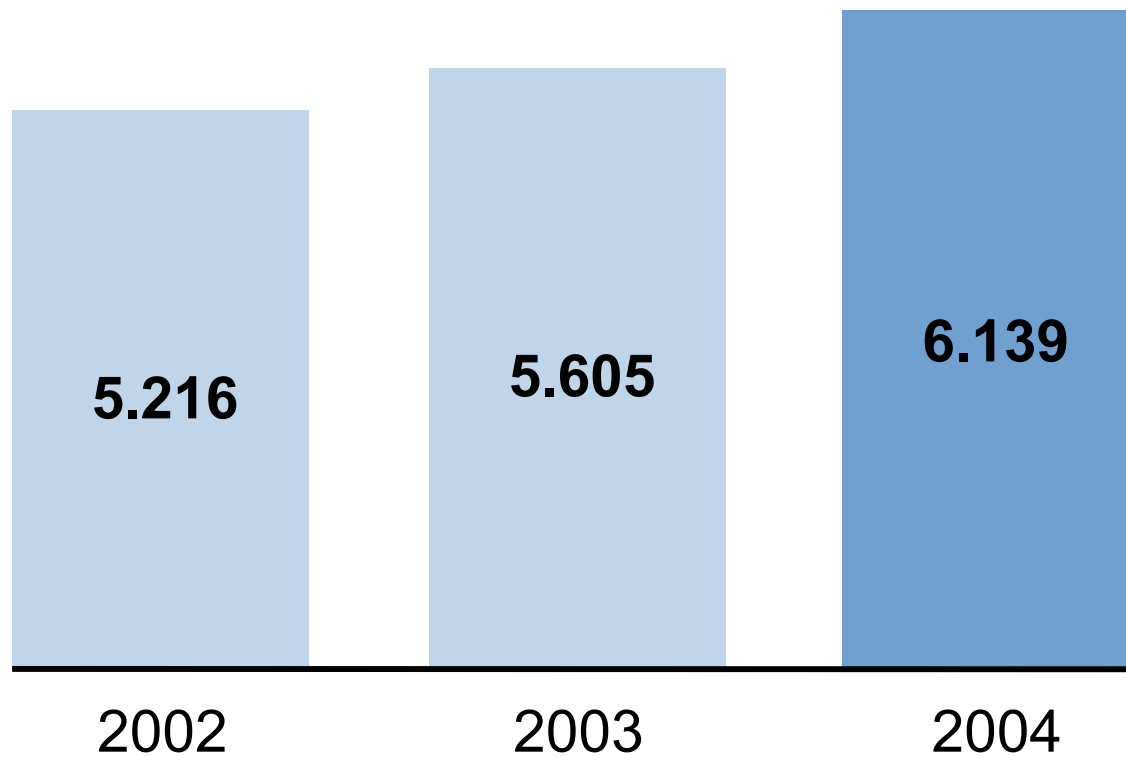
Leistung 2002 – 2005

(in Mio. €)



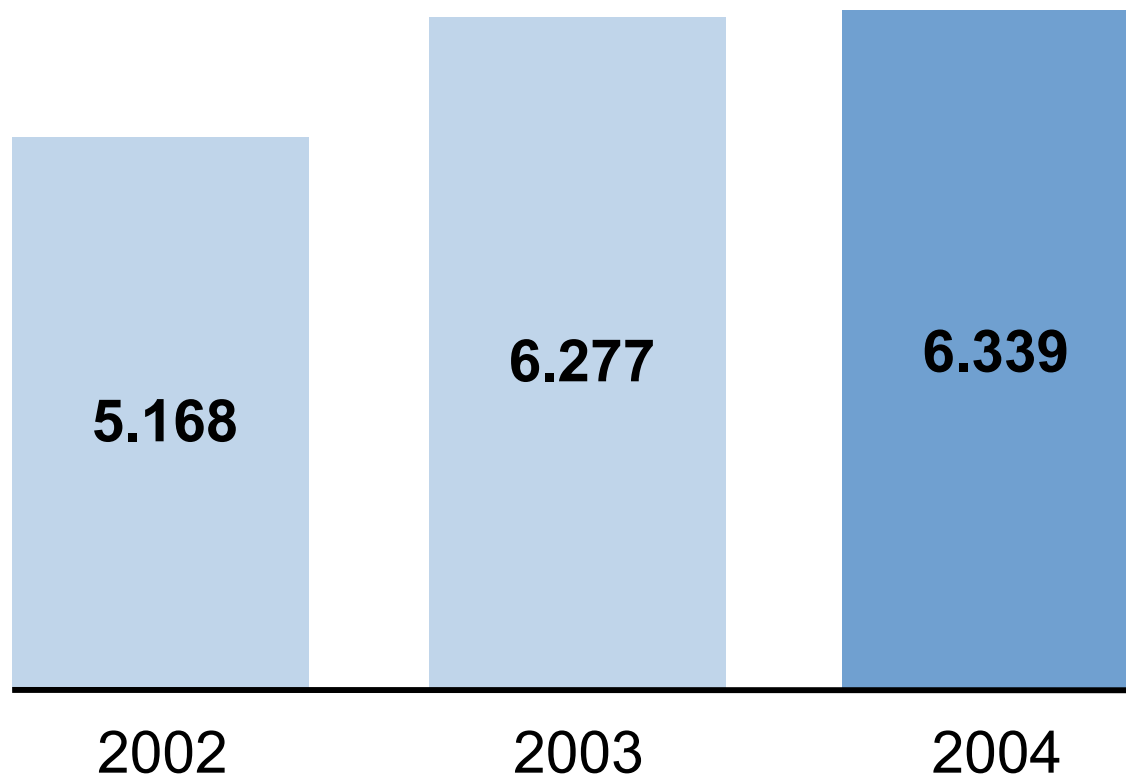
Auftragseingang 2002 – 2004

(in Mio. €)



Auftragsbestand 2002 – 2004

(in Mio. €)



Konzernergebnis

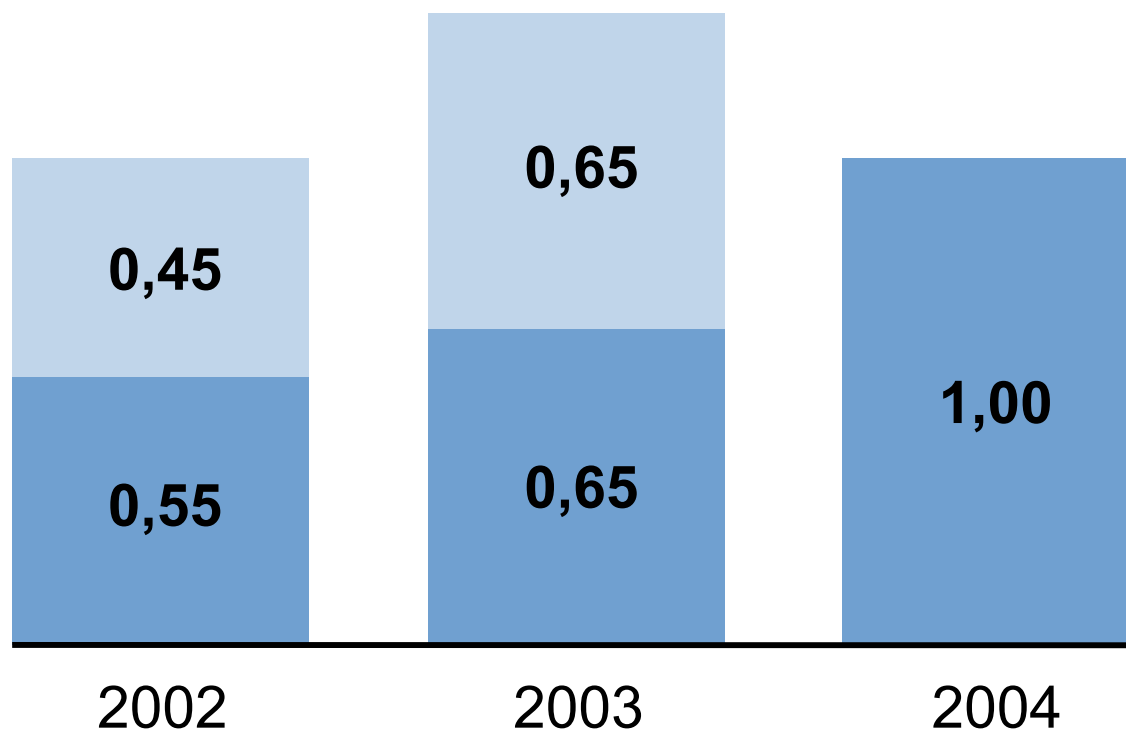
(in Mio. €)

	2004	2003	Ver- änderung
EBITA	81	101	-20
Abschreibungen auf Goodwill	0	-12	+12
EBIT	81	89	-8
Beteiligungsergebnis	0	13	-13
Zinsergebnis	10	-16	+26
Ergebnis vor Ertragsteuern (EBT)	91	86	+5
Ertragsteuern	-34	-32	-2
Ergebnisanteile fremder Gesellschafter	-6	-4	-2
Konzernergebnis	51	50	+1

Dividende 2002 – 2004

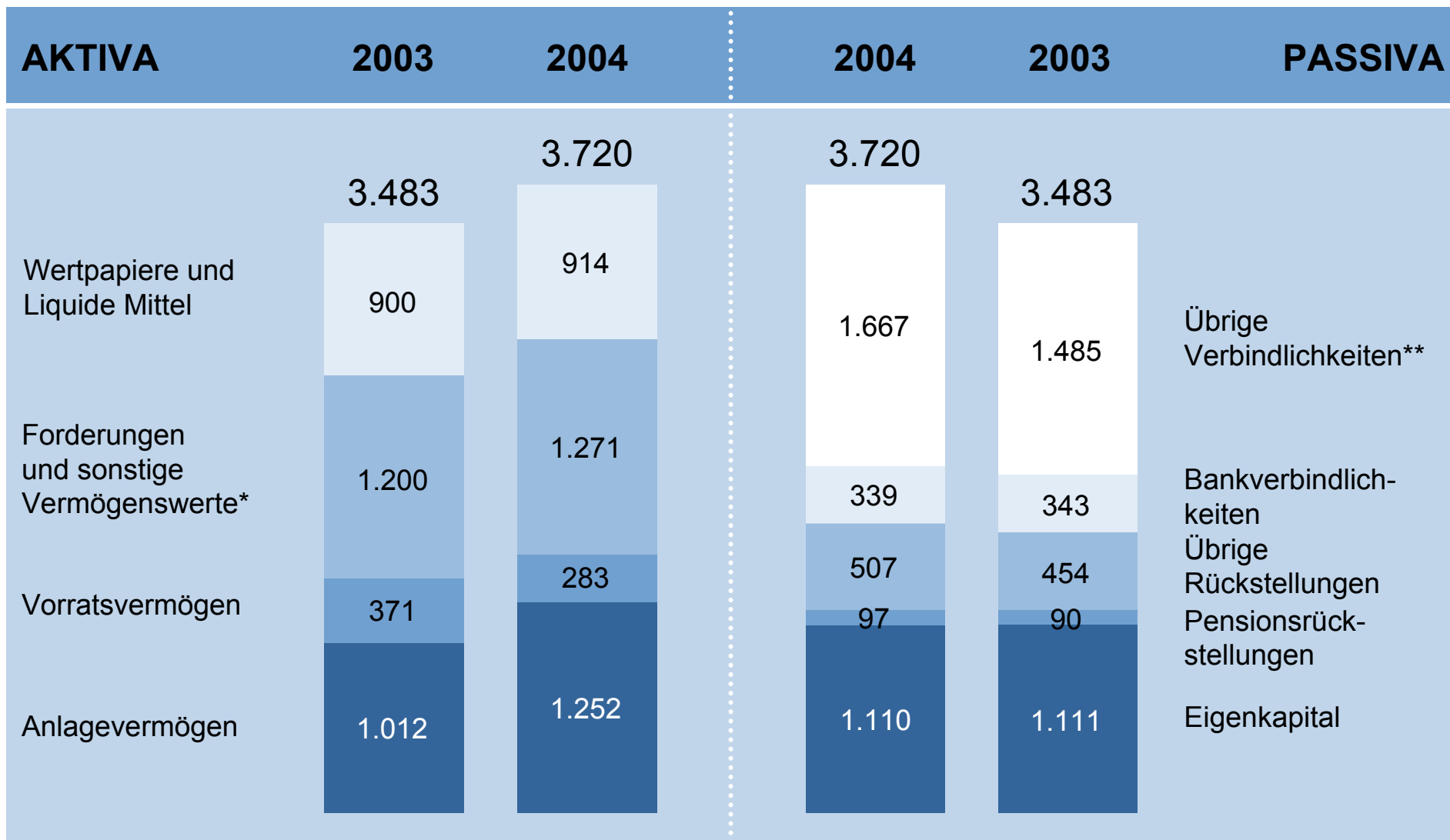
(in €)

- Bonus
- Dividende



Konzernbilanz

(in Mio. €)



* einschließlich Latente Steuern

** einschließlich Latente Steuern und Anteile fremder Gesellschafter

Kennzahlen Ingenieurbau 2003 - 2004

	2004 in Mio. €	2003 in Mio. €	Änderung in Prozent
Leistung	2.447	2.189	+12
Auftragseingang	2.447	2.169	+13
Auftragsbestand	3.127	3.102	+1
Investitionen Sachanlagen	40	51	-22
EBITA	+22	+45	-51
Mitarbeiter	22.090	25.541	-14

Kennzahlen Hoch- und Industriebau 2003 - 2004

	2004 in Mio. €	2003 in Mio. €	Änderung in Prozent
Leistung	1.989	1.920	+4
Auftragseingang	2.061	1.899	+9
Auftragsbestand	2.055	1.917	+7
Investitionen Sachanlagen	5	5	0
EBITA	+9	+6	+50
Mitarbeiter	9.972	8.615	+16



volution

Immobilien-Lebenszyklus



Kennzahlen Betreiberprojekte 2003 - 2004

	2004 in Mio. €	2003 in Mio. €	Änderung in Prozent
Projekte im Portfolio	16	11	+45
davon im Bau	11	6	+83
Eigenkapitalbindung	171	148	+16
davon eingezahlt	112	90	+24
Barwert zukünftiger Cashflows	153	120	+28
EBITA	+3	+3	0
Mitarbeiter	64	50	+28

Kennzahlen Dienstleistungen 2003 - 2004

	2004 in Mio. €	2003 in Mio. €	Änderung in Prozent
Leistung	1.600	1.363	+17
Auftragseingang	1.588	1.464	+8
Auftragsbestand	1.088	1.121	-3
Investitionen Sachanlagen	22	31	-29
EBITA	+62	+47	+32
Mitarbeiter	17.125	15.612	+10

Babcock Borsig Service

- Marktführer im Lifecycle-Service für fossil befeuerte Kraftwerke
- Leistung 350 Mio. €
- solide Bilanzstruktur ohne Bankverbindlichkeiten
- nachhaltig hohe Nettoliquidität
- positiver Beitrag zum Konzernergebnis von Anfang an
- ideale Ergänzung bestehender Aktivitäten im Industrieservice

Strategische Unternehmensentwicklung

- Weiterer Ausbau der Industriedienstleistungen
 - Babcock Borsig Service: Kraftwerksektor
 - Rheinhold & Mahla: Prozessindustrie
 - Fru-Con: Konsumgüterindustrie
 - Abigroup: Gas-, Wasser- und Stromnetze, Industriedienstleistungen in den Branchen Bergbau, Papier, Stahl und Energie

Strategische Unternehmensentwicklung

- Weiterer Ausbau der Immobiliendienstleistungen
 - HSG Gruppe: Integriertes Facility Management
 - Centennial: Instandhaltung, Wartung und Erweiterungsmaßnahmen an Gebäuden

Strategische Unternehmensentwicklung

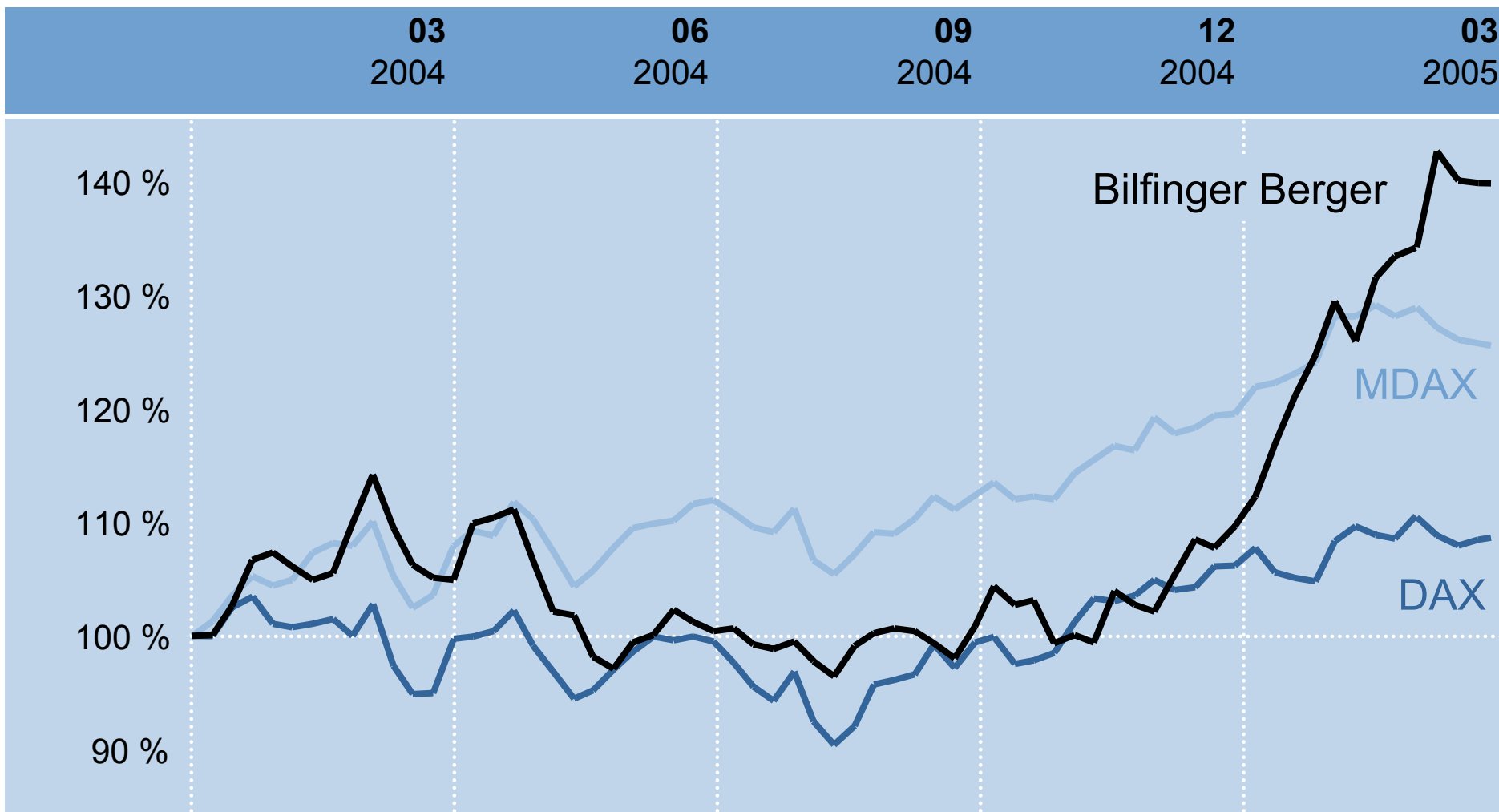
- Weiterer Ausbau der Industriedienstleistungen
- Weiterer Ausbau der Immobiliendienstleistungen
- Weiterer Ausbau des internationalen Baugeschäfts
- Weitere Investitionen in BOT-Projekte

Finanzziele

- Verdopplung des Konzernergebnisses auf mindestens 100 Mio. € bis 2007
- Ab 2005 stetiges Übertreffen der ROCE Hurdle Rate von 11 Prozent auf das eingesetzte Gesamtkapital

Relative Aktienkursentwicklung

01/2004 – 03/2005



Drei Wurzeln – ein Unternehmen

