

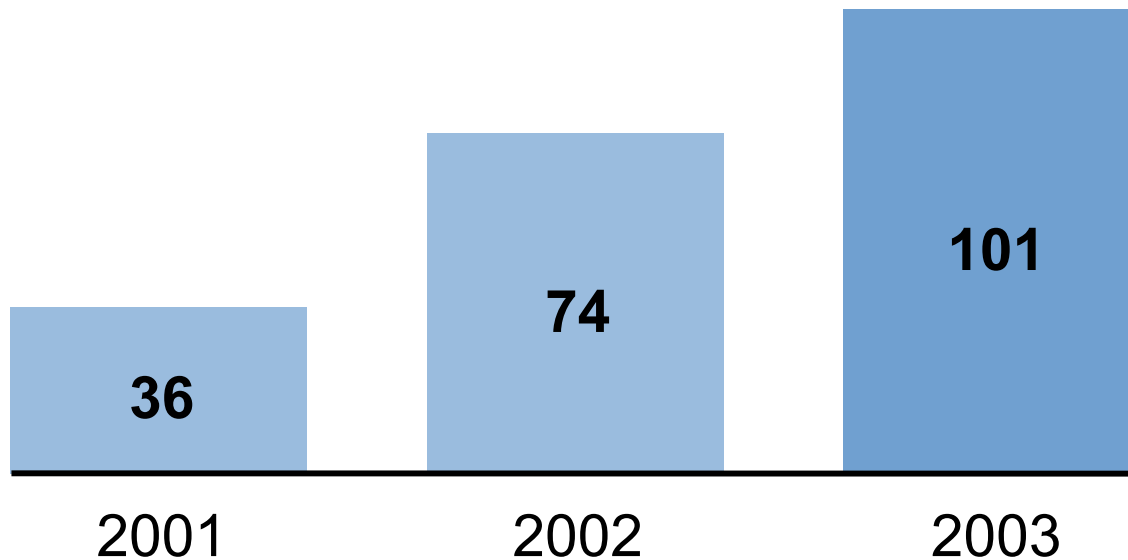
# Unternehmensentwicklung

	Ingenieurbau	Hoch- und Industriebau	Dienstleistungen		Betreiberprojekte
			Industrie-service	Immobilien-service	
Volle Zuordnung	Bilfinger Berger Ingenieurbau Frankreich: Razel	Bilfinger Berger Hochbau	Europa: Rheinhold & Mahla	Deutschland: HSG Wolfferts	Bilfinger Berger BOT
	Polen: Hydrobudowa, WPRD				<b>Infrastruktur:</b> - Bangkok Expressway - Herrentunnel Lübeck - Cross City Tunnel Sydney
	Umweltaktivitäten				
Anteilige Zuordnung	Nigeria: Bilfinger Berger Nigeria, JBN		Vereinigte Staaten: Fru-Con	Centennial	<b>Öffentlicher Hochbau:</b> - Beijing Lufthansa Center - Britische Botschaft Berlin - North Wiltshire Schools - Hospital Hull - Hospital Gloucester - Bedfordshire Schools - Victoria Corrections
	Australien: Baulderstone Hornibrook, Abigroup				

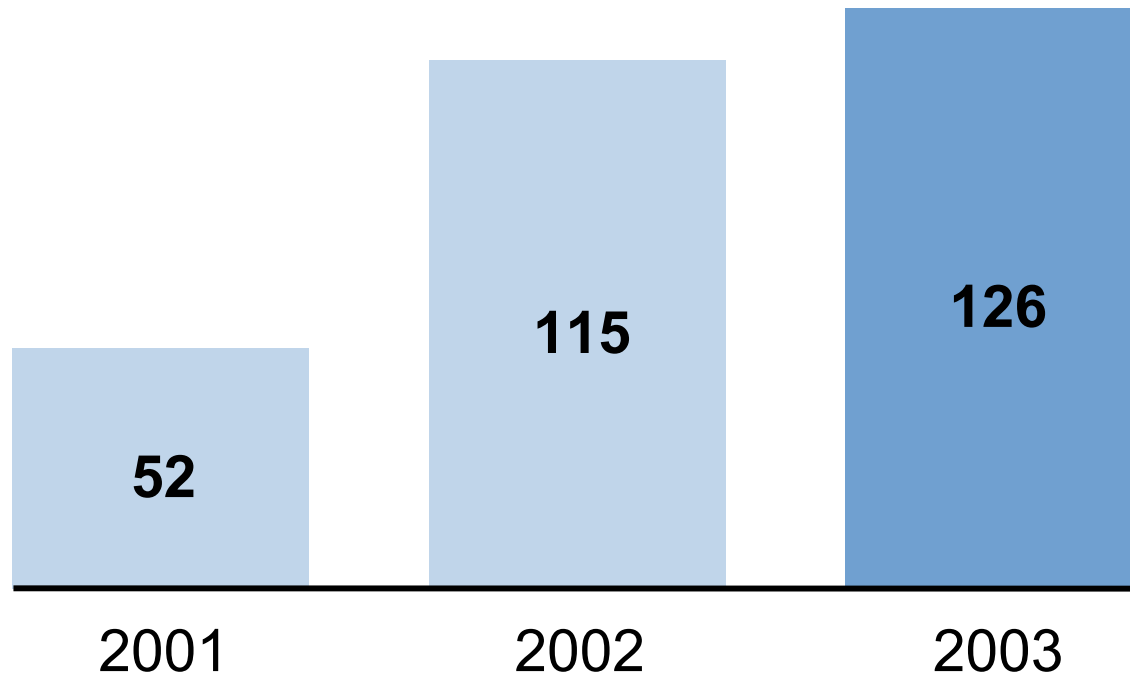
# WPRD, Polen

- Auf Straßenbau spezialisiertes Unternehmen
- Starker Nachfrageschub durch EU-Osterweiterung erwartet
- Ideale Ergänzung zu Hydrobudowa

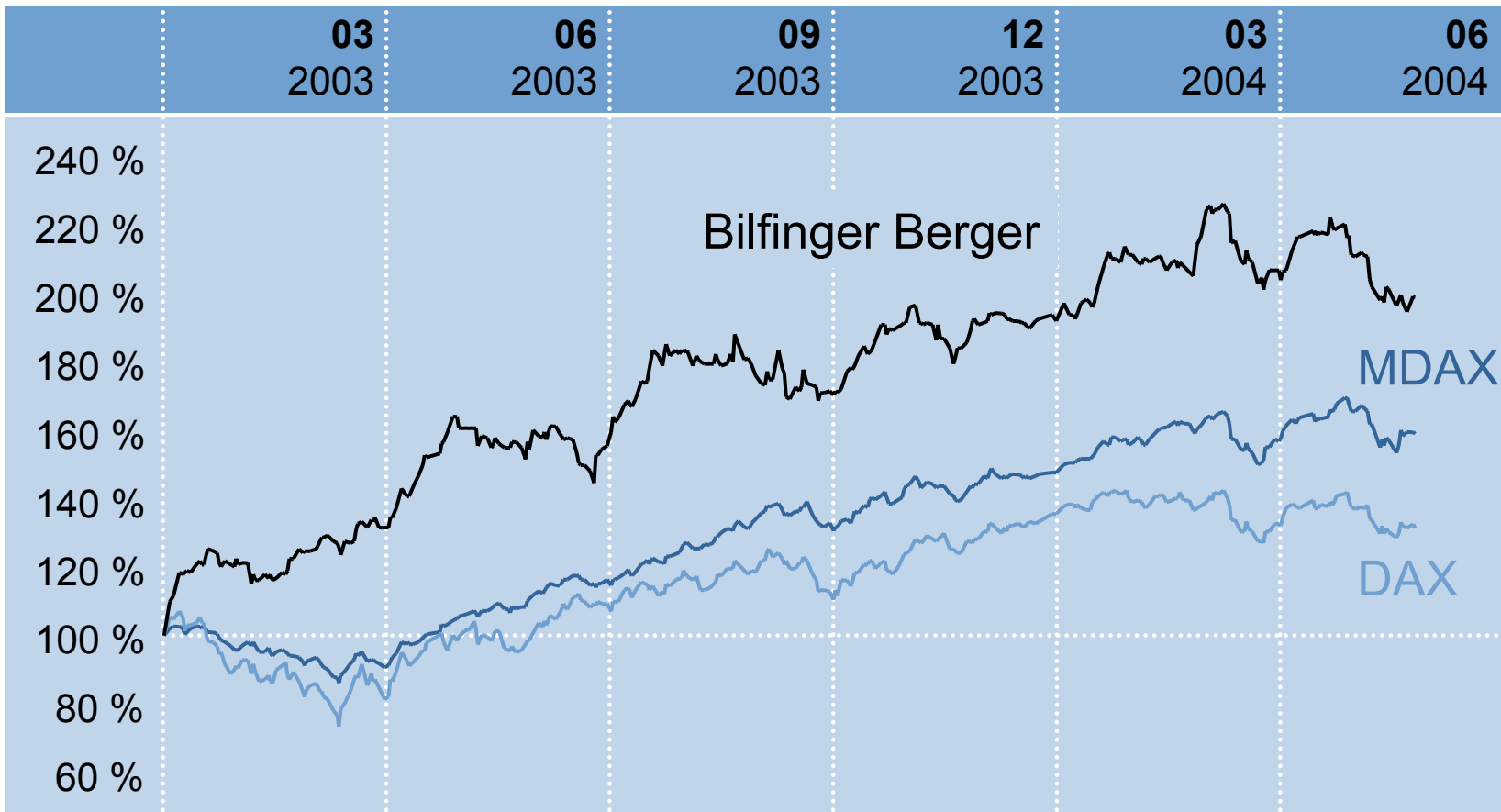
# EBITA 2001 – 2003 (in Mio. €)



# Konzernergebnis 2001 – 2003 (in Mio. €)



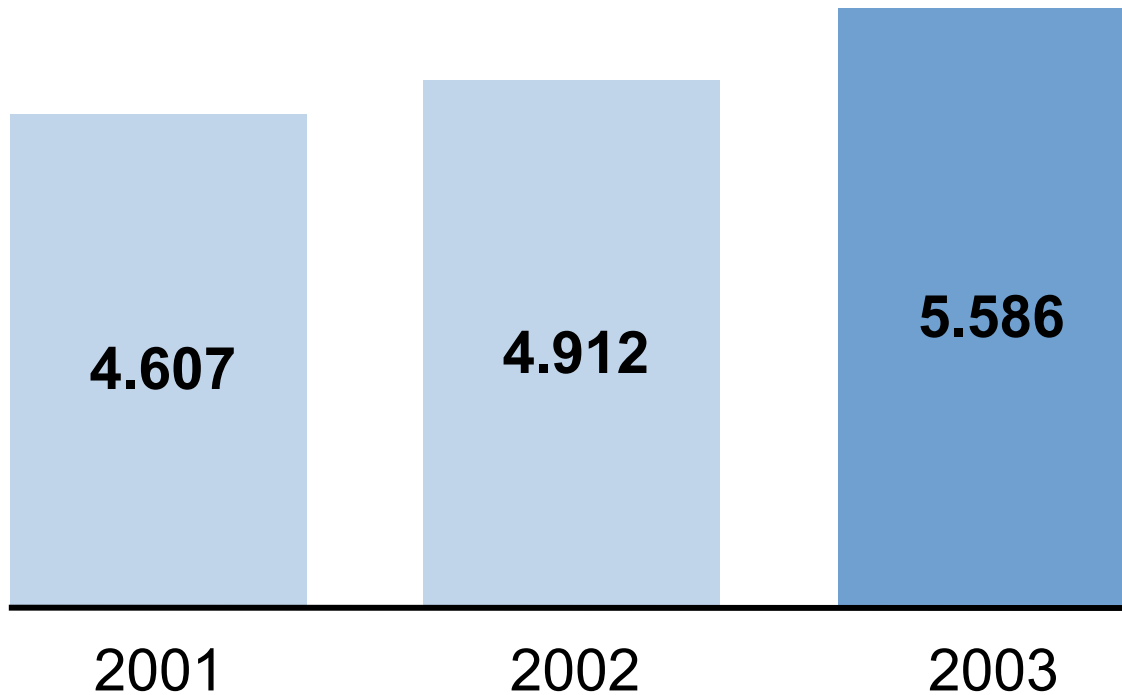
# Relative Aktienkursentwicklung



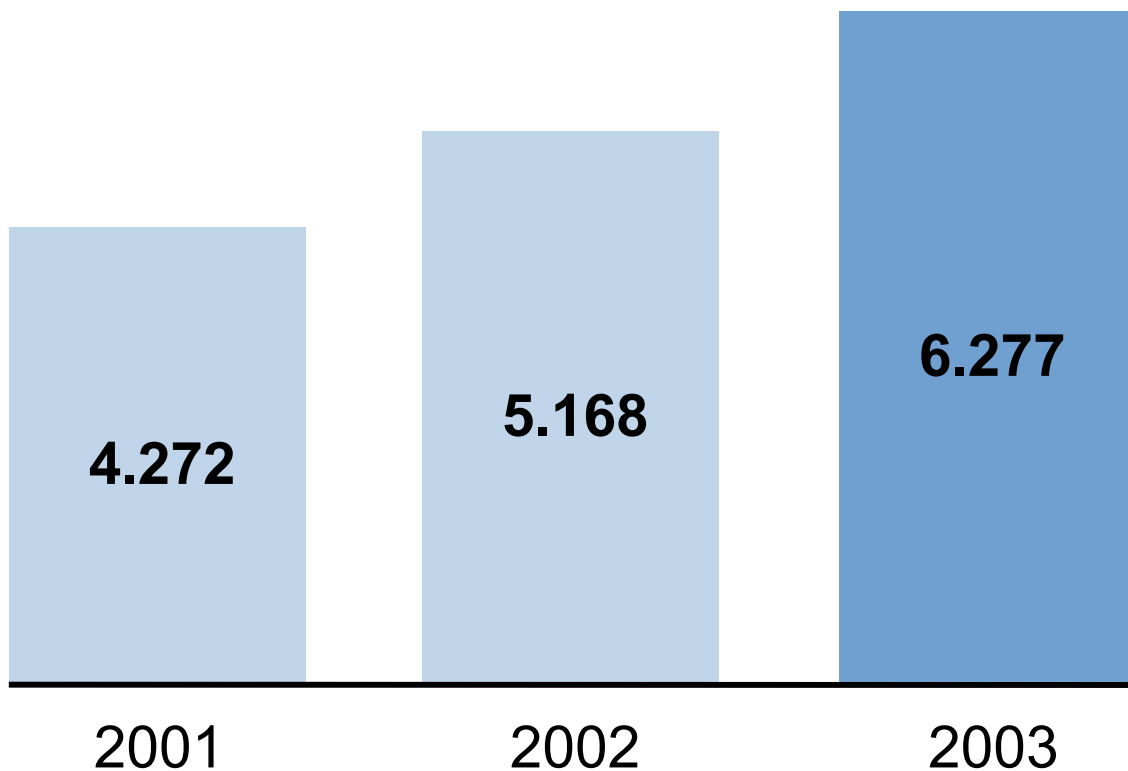
# Dividende 2001-2003 (in €)



# Leistung 2001-2003 (in Mio. €)



# Auftragsbestand 2001-2003 (in Mio. €)



# Sondereinflüsse 2003 (in Mio. €)

## Erträge aus Sondereinflüssen

Verkauf Buderus-Aktien **+238**

## Aufwendungen aus Sondereinflüssen

Vorsorge im Bereich Projektentwicklung -90

Vorsorge für Länderrisiken -45

Restrukturierung/  
Bereinigung Beteiligungsportfolio -25

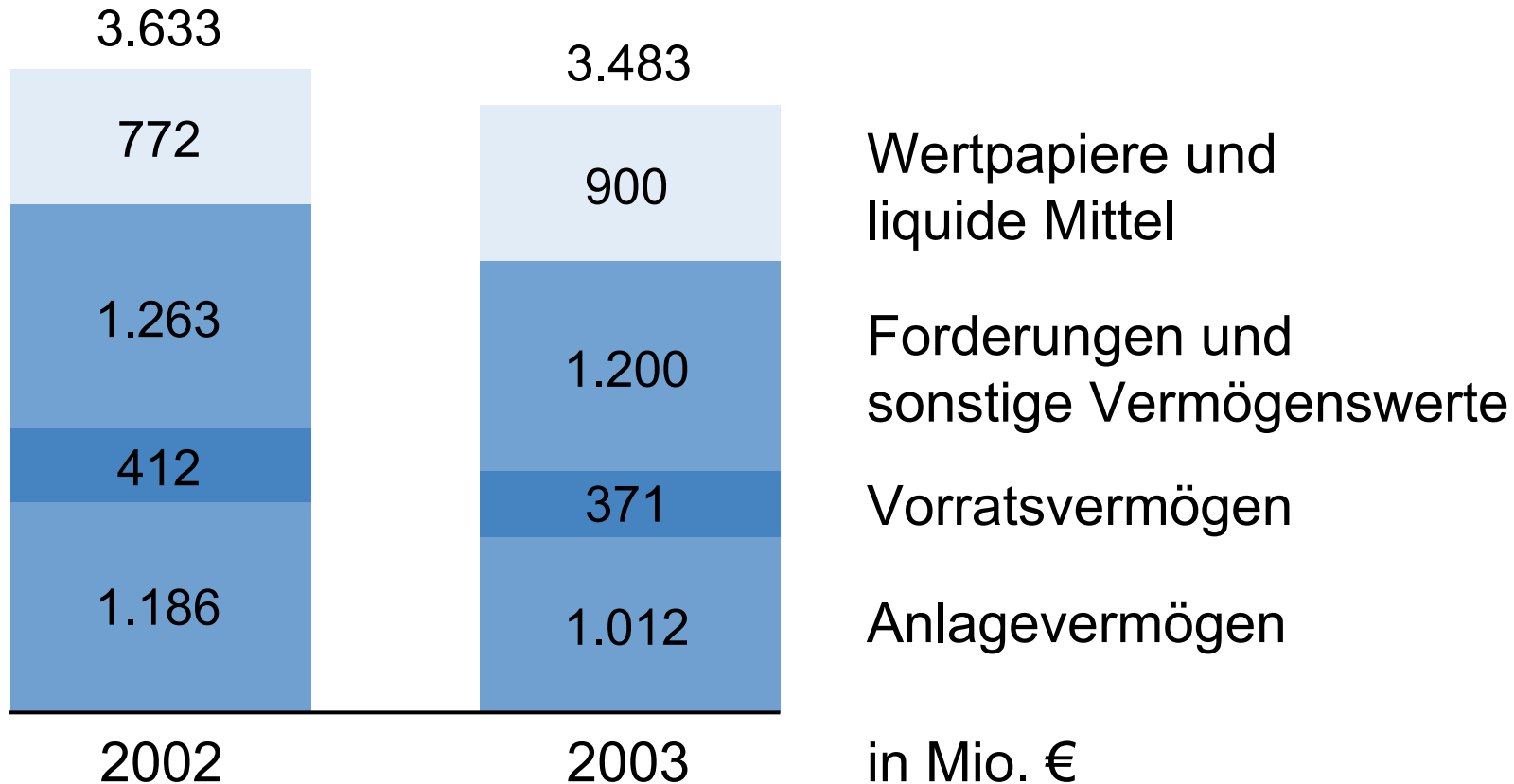
**-160**

**Saldo +78**

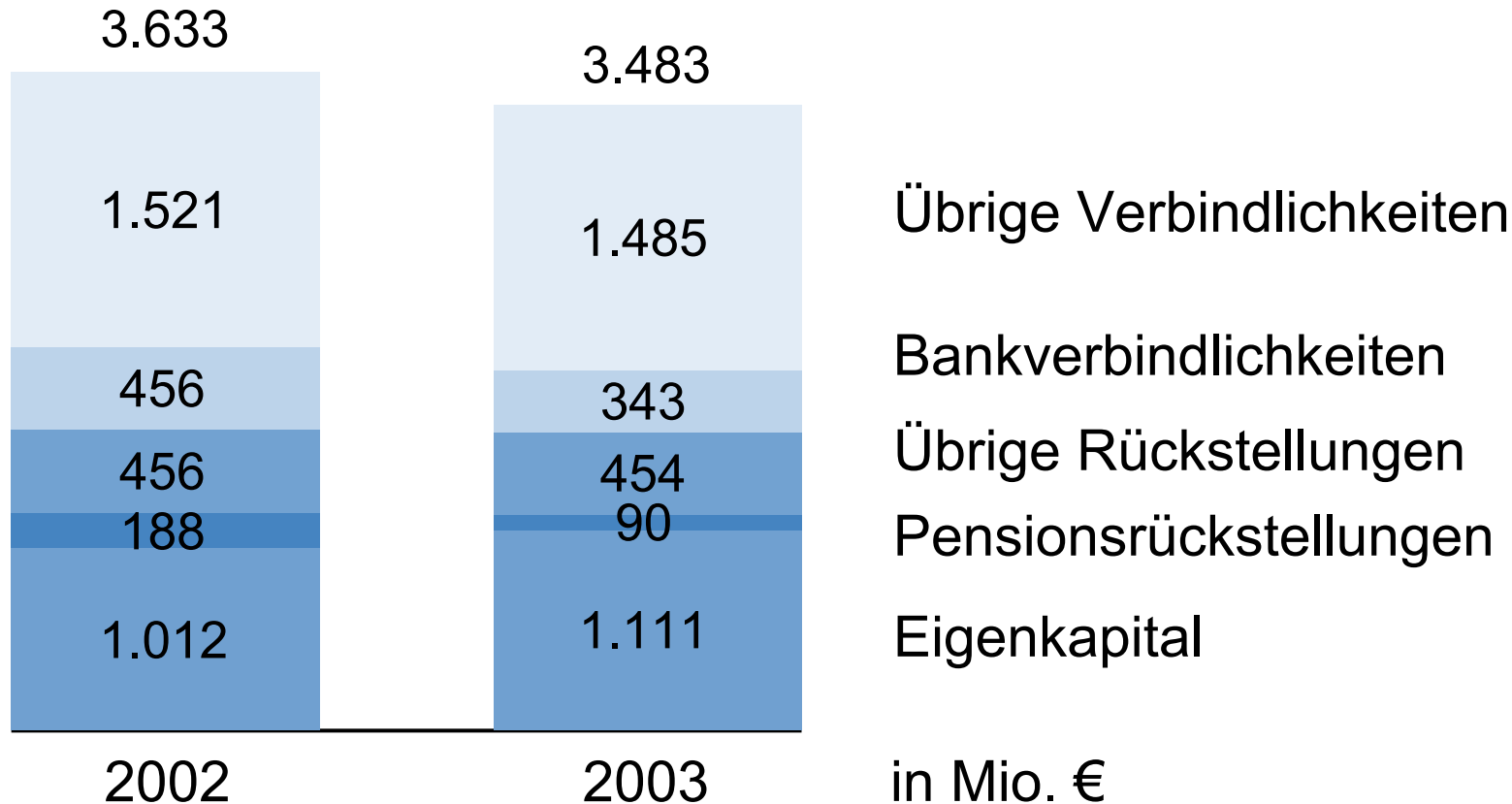
# Konzernergebnis 2002 – 2003 (in Mio. €)

	2003	2002	Ver- änderung
<b>EBITA</b>	<b>101</b>	<b>74</b>	<b>+27</b>
Sondereinflüsse	78	36	+42
Abschreibungen auf Goodwill	-42	-5	-37
davon aus Sondereinflüssen 30 (Vorjahr: 0)			
<b>EBIT</b>	<b>137</b>	<b>105</b>	<b>+32</b>
Beteiligungsergebnis	13	26	-13
Zinsergebnis	-16	-10	-6
<b>Ergebnis vor Ertragsteuern (EBT)</b>	<b>134</b>	<b>121</b>	<b>+13</b>
Ertragsteuern	-4	-4	0
davon aus Sondereinflüssen 28 (Vorjahr: 18)			
Ergebnisanteile fremder Gesellschafter	-4	-2	-2
<b>Konzernergebnis</b>	<b>126</b>	<b>115</b>	<b>+11</b>

# Konzernbilanz 2003, Aktiva



# Konzernbilanz 2003, Passiva



# Wertbeitrag / ROCE

	ROCE in %		WACC in %	Wertbeitrag Mio. €	
	2003	2002		2003	2002
Ingenieurbau	17,8	17,5	11,0	18,3	19,3
Hoch- und Industriebau	11,9	9,7	11,0	1,7	-2,9
Entwickeln und Betreiben	-6,1	-4,7	11,0	-23,5	-24,7
Dienstleistungen	11,8	12,4	11,0	3,2	2,9
Umwelt	14,6	6,8	11,0	1,6	-2,2
<b>Summe der Segmente</b>	<b>11,1</b>	<b>10,2</b>	<b>11,0</b>	<b>1,3</b>	<b>-7,6</b>
Konsolidierung/Sonstiges	3,7	4,4	11,0	-33,8	-39,6
<b>Konzern</b>	<b>8,8</b>	<b>7,9</b>	<b>11,0</b>	<b>-32,5</b>	<b>-47,2</b>

# Kennzahlen Konzern 03/2004

	<b>03/2004 in Mio. €</b>	<b>03/2003 in Mio. €</b>	<b>Änderung in Prozent</b>
Leistung	1.354	1.151	+18
Auftragsbestand	6.254	5.513	+13
Investitionen	53	18	+194
EBITA	-5	-9	+44
Mitarbeiter	49.557	49.817	-1

# Konzernergebnis 03/2003 – 03/2004 (in Mio. €)

	03/2004	03/2003	Ver- änderung
<b>EBITA</b>	<b>-5</b>	<b>-9</b>	<b>+4</b>
Abschreibungen auf Goodwill	0	-3	+3
<b>EBIT</b>	<b>-5</b>	<b>-12</b>	<b>+7</b>
Beteiligungsergebnis	0	6	-6
Zinsergebnis	0	-3	+3
<b>Ergebnis vor Ertragsteuern (EBT)</b>	<b>-5</b>	<b>-9</b>	<b>+4</b>
Ertragsteuern	2	4	-2
<b>Konzernergebnis</b>	<b>-3</b>	<b>-5</b>	<b>+2</b>

# Kennzahlen Ingenieurbau 2003

	<b>2003 in Mio. €</b>	<b>2002 in Mio. €</b>	<b>Änderung in Prozent</b>
Leistung	2.036	1.991	+2
Auftragseingang	2.007	2.237	-10
Auftragsbestand	2.923	2.471	+18
Investitionen	49	47	+4
EBITA	39	43	-9
Mitarbeiter	24.854	25.959	-4

# Kennzahlen Ingenieurbau 03/2004

	<b>03/2004 in Mio. €</b>	<b>03/2003 in Mio. €</b>	<b>Änderung in Prozent</b>
Leistung	527	438	+20
Auftragseingang	511	658	-22
Auftragsbestand	3.087	2.815	+10
Investitionen	7	13	-46
EBITA	-4	-5	+20
Mitarbeiter	24.251	26.602	-9

# Abigroup, Australien

- Führendes Unternehmen im Straßen- und Ingenieurbau
- Ideale Ergänzung zur Leistungspalette von Boulderstone Hornibrook
- Leistung 2004: 600 Mio. €
- EBIT-Marge: 3 Prozent

# Kennzahlen Hoch- und Industriebau 2003

	<b>2003 in Mio. €</b>	<b>2002 in Mio. €</b>	<b>Änderung in Prozent</b>
Leistung	1.920	1.957	-2
Auftragseingang	1.899	1.934	-2
Auftragsbestand	1.917	1.649	+16
Investitionen	5	4	+25
EBITA	6	8	-25
Mitarbeiter	8.615	7.706	+12

# Kennzahlen Hoch- und Industriebau 03/2004

	<b>03/2004 in Mio. €</b>	<b>03/2003 in Mio. €</b>	<b>Änderung in Prozent</b>
Leistung	444	407	+9
Auftragseingang	492	424	+16
Auftragsbestand	1.998	1.688	+18
Investitionen	2	0	
EBITA	-3	-4	+25
Mitarbeiter	8.874	7.481	+19

# Kennzahlen Dienstleistungen 2003

	<b>2003 in Mio. €</b>	<b>2002 in Mio. €</b>	<b>Änderung in Prozent</b>
Leistung	1.363	697	+96
Auftragseingang	1.464	679	+116
Auftragsbestand	1.121	745	+50
Investitionen	31	13	+138
EBITA	47	26	+81
Mitarbeiter	15.612	14.771	+6

# Kennzahlen Dienstleistungen 03/2004

	<b>03/2004 in Mio. €</b>	<b>03/2003 in Mio. €</b>	<b>Änderung in Prozent</b>
Leistung	357	270	+32
Auftragseingang	354	448	-21
Auftragsbestand	1.118	923	+21
Investitionen	4	4	0
EBITA	+5	+4	+25
Mitarbeiter	15.746	14.515	+8

# Centennial, Vereinigte Staaten

- Führender Anbieter von
  - Instandhaltung
  - Wartung
  - Erweiterungim öffentlichen Hochbau
- Langfristige Rahmenverträge
- Leistung 2004: 150 Mio. €
- EBIT-Marge: über 4 Prozent

# Kennzahlen Entwickeln und Betreiben 2003

	<b>2003 in Mio. €</b>	<b>2002 in Mio. €</b>	<b>Änderung in Prozent</b>
Leistung	231	247	-6
Auftragseingang	375	316	+19
Auftragsbestand	370	226	+64
Investitionen	1	48	-98
EBITA	-3	-2	-50
Mitarbeiter	92	99	-7

# Kennzahlen Betreiberprojekte 03/2004

	<b>03/2004 in Mio. €</b>	<b>03/2003 in Mio. €</b>	<b>Änderung in Prozent</b>
Leistung	43	20	+115
Auftragseingang	16	11	+45
Auftragsbestand	250	179	+40
Investitionen	13	0	
EBITA	+1	+1	0
Mitarbeiter	54	23	+135

# Kennzahlen Umwelt 2003

	<b>2003 in Mio. €</b>	<b>2002 in Mio. €</b>	<b>Änderung in Prozent</b>
Leistung	181	187	-3
Auftragseingang	193	229	-16
Auftragsbestand	217	161	+35
Investitionen	2	2	0
EBITA	6	3	+100
Mitarbeiter	969	1.068	-9

# Geschäftsjahr 2004 (Plan)

- Leistungszuwachs auf 6 Mrd. €
- Überproportionale Steigerung von operativem Ergebnis und Vorsteuerergebnis
- Wachsendes Konzernergebnis

# Strategische Ausrichtung

- Weiterer Ausbau des Servicegeschäfts
- Stärkung der Position auf internationalen Märkten
- Gezielte Akquisitionen
- Ausbau des BOT Portfolios

# Finanzziele

- Steigende Ertragsqualität
- Rendite auf das eingesetzte Kapital von 11 Prozent
- Beteiligung der Aktionäre am wachsenden Ertrag des Unternehmens