

The Multi Service Group.



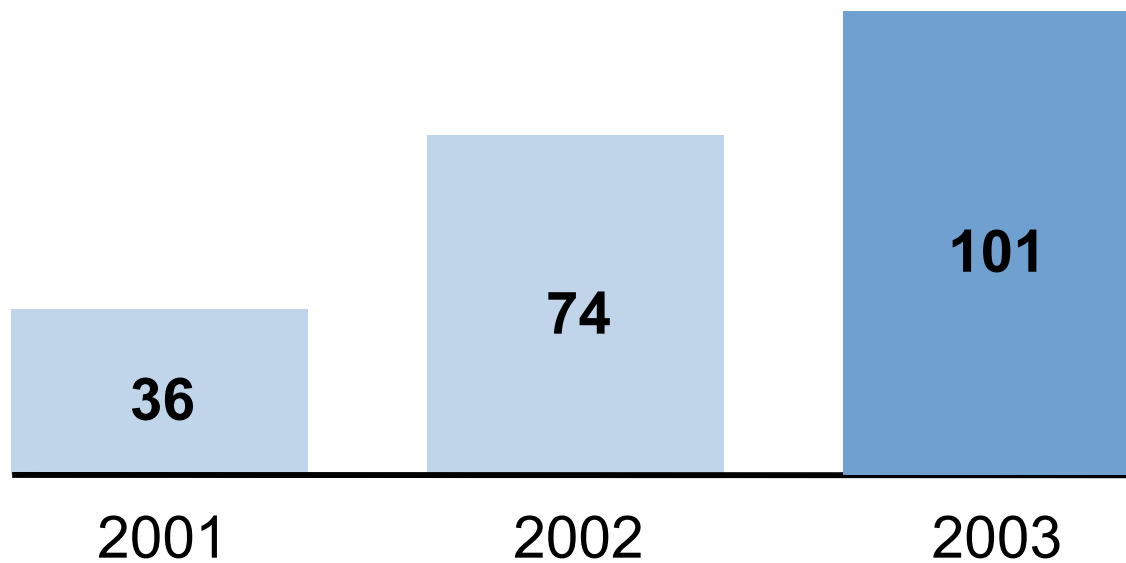
BILFINGER BERGER

Bilanzpressekonferenz 2004



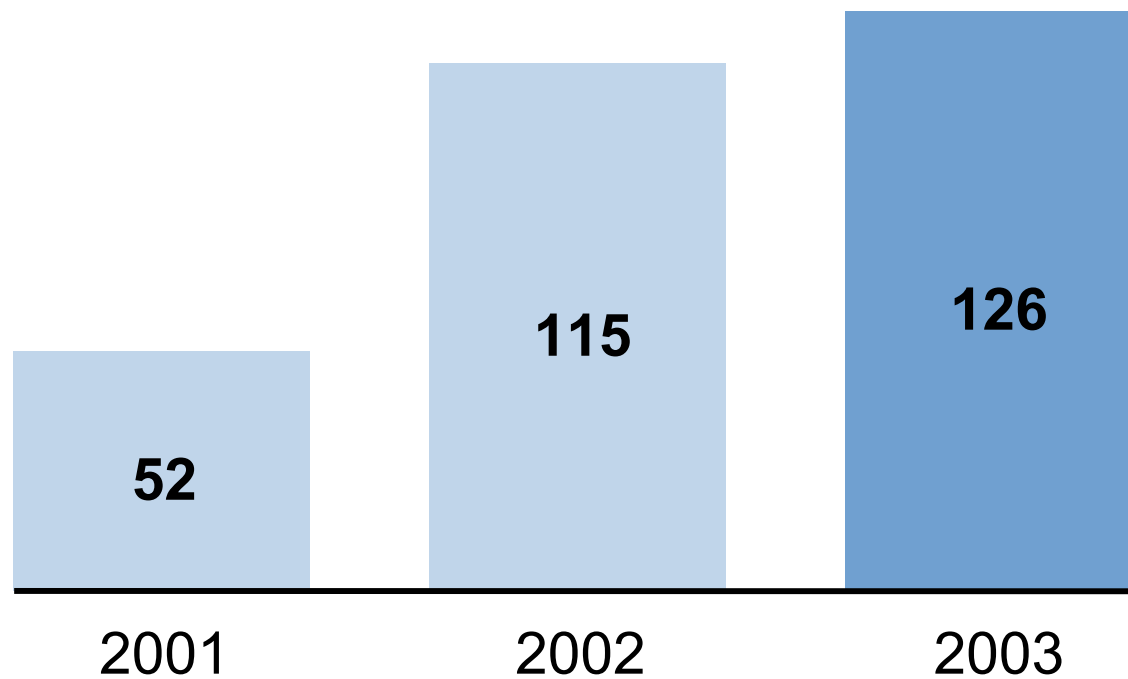
EBITA 2001 – 2003

(in Mio. €)



Konzernergebnis 2001 – 2003

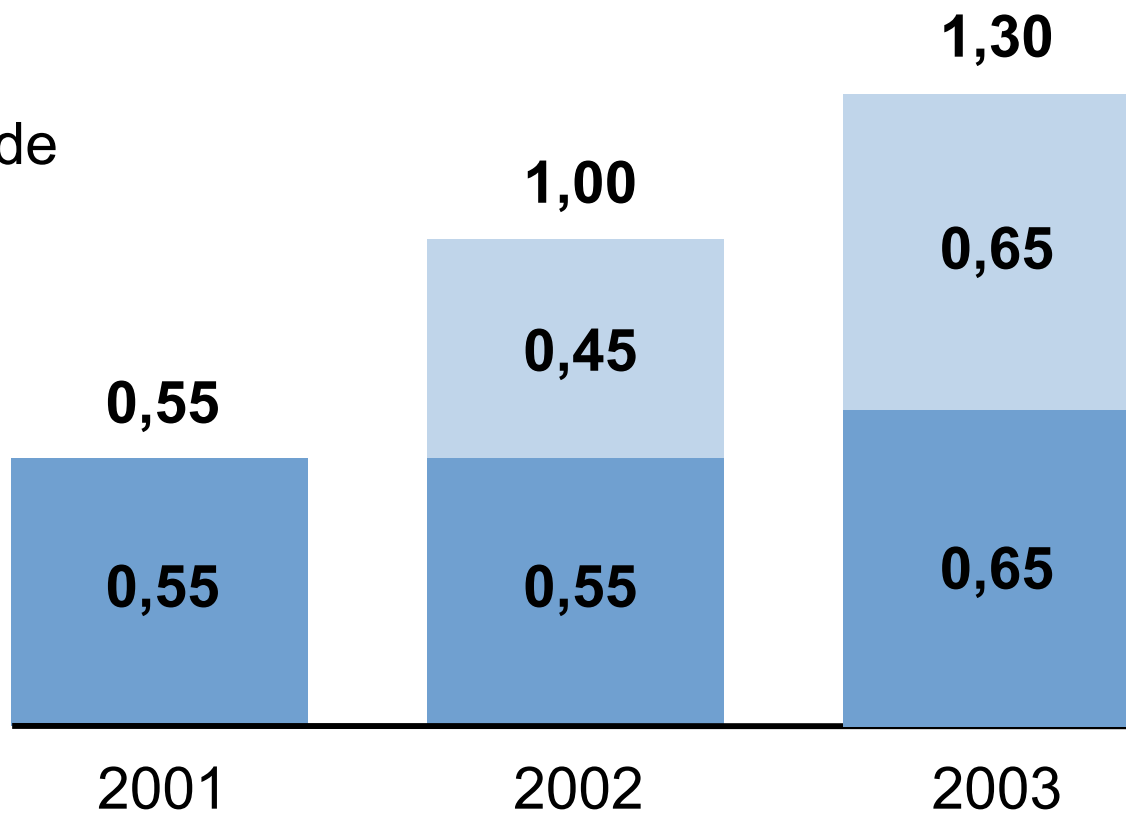
(in Mio. €)



Dividende 2001 – 2003

(in €)

- Bonus
- Dividende



Abigroup Australien

- Führendes Unternehmen im Straßen- und Ingenieurbau
- Ideale Ergänzung zur Leistungspalette von Baulderstone Hornibrook
- Leistung 2004: 600 Mio. €
- EBIT-Marge: 3 Prozent

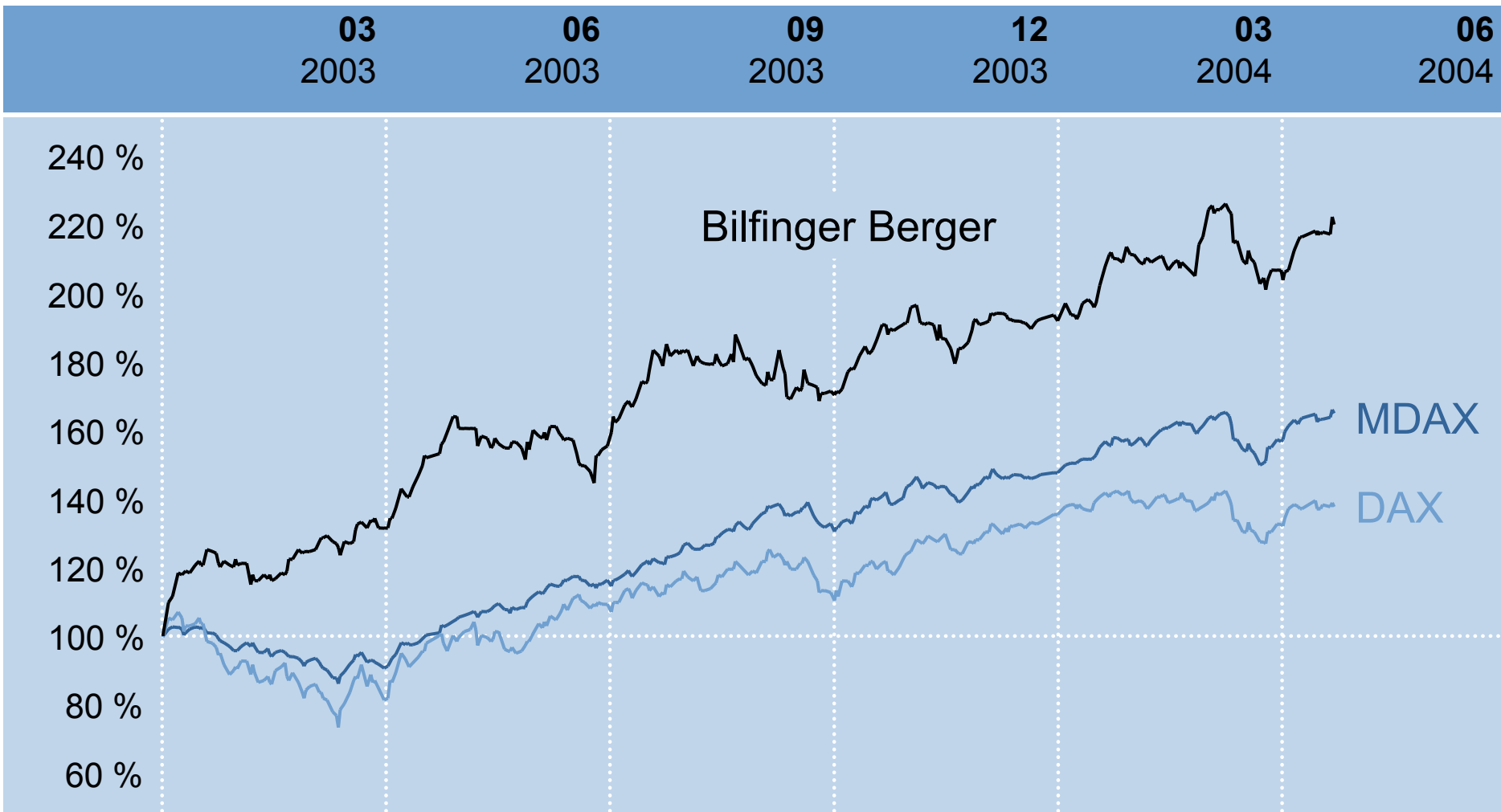
Centennial

Vereinigte Staaten

- Führender Anbieter von
 - Instandhaltung
 - Wartung
 - Erweiterungim öffentlichen Hochbau
- Langfristige Rahmenverträge
- Leistung 2004: 150 Mio. €
- EBIT-Marge: über 4 Prozent

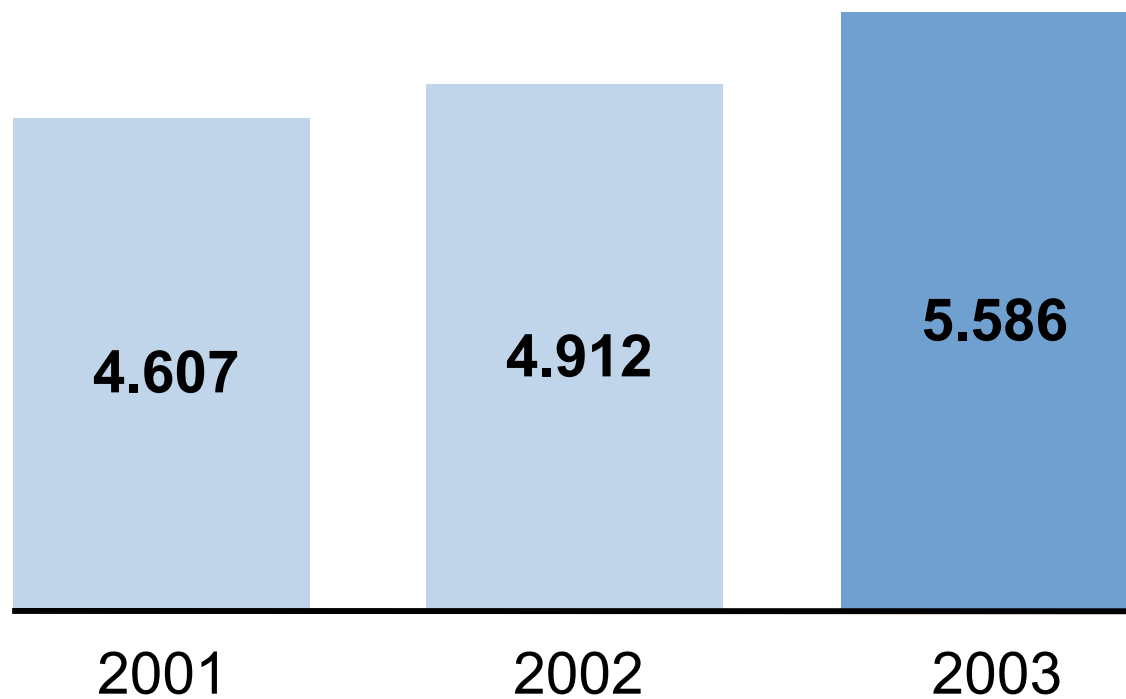
Relative Aktienkursentwicklung

01/2003 – 04/2004



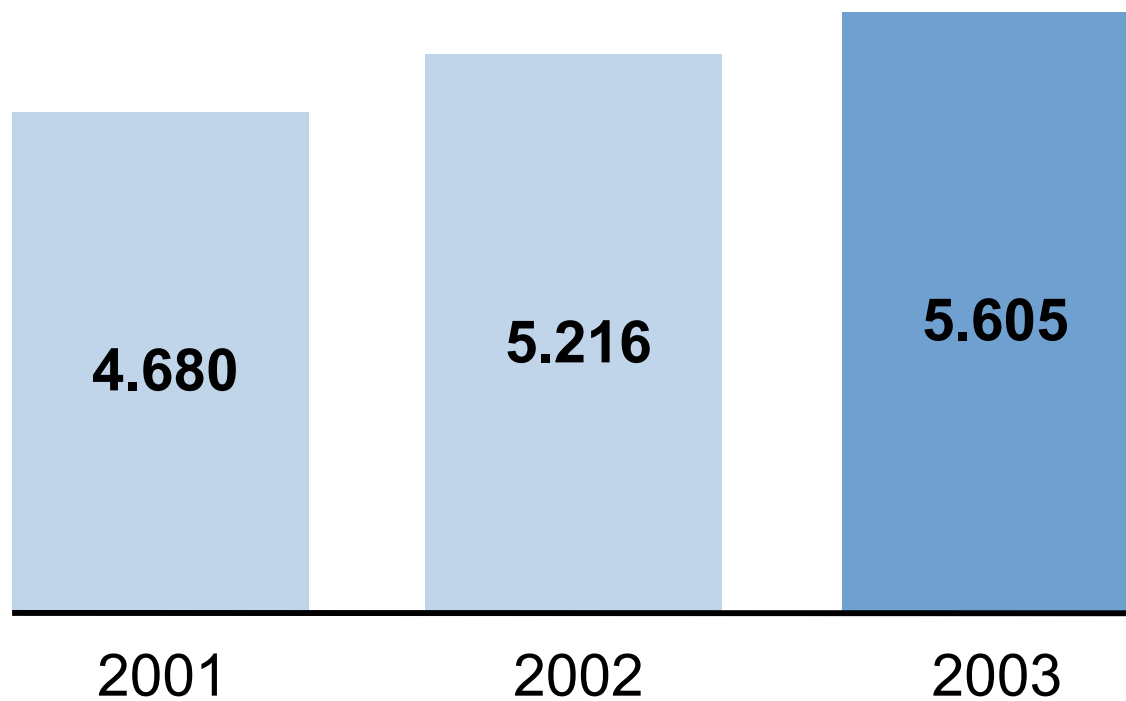
Leistung 2001 – 2003

(in Mio. €)



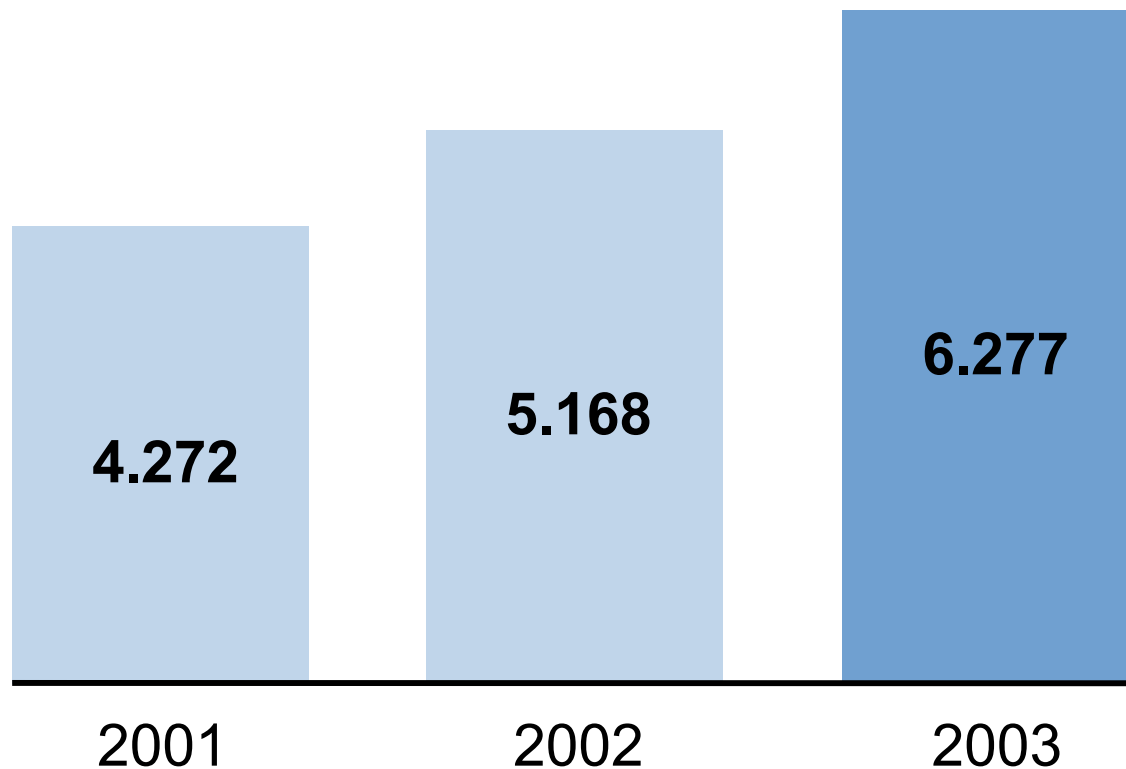
Auftragseingang 2001 – 2003

(in Mio. €)



Auftragsbestand 2001 – 2003

(in Mio. €)



Sondereinflüsse 2003

(in Mio. €)

Erträge aus Sondereinflüssen

Verkauf Buderus-Aktien **+238**

Aufwendungen aus Sondereinflüssen

Vorsorge im Bereich Projektentwicklung -90

Vorsorge für Länderrisiken -45

Restrukturierung/
Bereinigung Beteiligungsportfolio -25

-160

Saldo +78

Konzernergebnis

(in Mio. €)

| | 2003 | 2002 | Ver- änderung |
|---|------------|------------|------------------|
| EBITA | 101 | 74 | +27 |
| Sondereinflüsse | 78 | 36 | +42 |
| Abschreibungen auf Goodwill | -42 | -5 | -37 |
| davon aus Sondereinflüssen 30 (Vorjahr: 0) | | | |
| EBIT | 137 | 105 | +32 |
| Beteiligungsergebnis | 13 | 26 | -13 |
| Zinsergebnis | -16 | -10 | -6 |
| Ergebnis vor Ertragsteuern (EBT) | 134 | 121 | +13 |
| Ertragsteuern | -4 | -4 | 0 |
| davon aus Sondereinflüssen 28 (Vorjahr: 18) | | | |
| Ergebnisanteile fremder Gesellschafter | -4 | -2 | -2 |
| Konzernergebnis | 126 | 115 | +11 |

Konzernbilanz

(in Mio. €)

| AKTIVA | 2002 | 2003 | 2003 | 2002 | PASSIVA |
|--|-------|-------|-------|-------|-------------------------------|
| | 3.633 | 3.483 | 3.483 | 3.633 | |
| Wertpapiere und Liquide Mittel | 772 | 900 | 1.485 | 1.521 | Übrige Verbindlichkeiten** |
| Forderungen und sonstige Vermögenswerte* | 1.263 | 1.200 | 343 | 456 | Bankverbindlich- keiten |
| Vorratsvermögen | 412 | 371 | 454 | 456 | Übrige Rückstellungen |
| Anlagevermögen | 1.186 | 1.012 | 90 | 188 | Pensionsrück- stellungen |
| | | | 1.111 | 1.012 | Eigenkapital |

* einschließlich Latente Steuern

** einschließlich Latente Steuern und Anteile fremder Gesellschafter

Wertbeitrag / ROCE

| | ROCE in % | | WACC in % | Wertbeitrag Mio. € | |
|---------------------------|--------------|-------------|--------------|-----------------------|--------------|
| | 2003 | 2002 | | 2003 | 2002 |
| Ingenieurbau | 17,8 | 17,5 | 11,0 | 18,3 | 19,3 |
| Hoch- und Industriebau | 11,9 | 9,7 | 11,0 | 1,7 | -2,9 |
| Entwickeln und Betreiben | -6,1 | -4,7 | 11,0 | -23,5 | -24,7 |
| Dienstleistungen | 11,8 | 12,4 | 11,0 | 3,2 | 2,9 |
| Umwelt | 14,6 | 6,8 | 11,0 | 1,6 | -2,2 |
| Summe der Segmente | 11,1 | 10,2 | 11,0 | 1,3 | -7,6 |
| Konsolidierung/Sonstiges | 3,7 | 4,4 | 11,0 | -33,8 | -39,6 |
| Konzern | 8,8 | 7,9 | 11,0 | -32,5 | -47,2 |

Kennzahlen Ingenieurbau 2003

| | 2003 in Mio. € | 2002 in Mio. € | Änderung in Prozent |
|-----------------|--------------------------|--------------------------|-------------------------------|
| Leistung | 2.036 | 1.991 | +2 |
| Auftragseingang | 2.007 | 2.237 | -10 |
| Auftragsbestand | 2.923 | 2.471 | +18 |
| Investitionen | 49 | 47 | +4 |
| EBITA | 39 | 43 | -9 |
| Mitarbeiter | 24.854 | 25.959 | -4 |

Kennzahlen Ingenieurbau 03/2004

| | 03/2004 in Mio. € | 03/2003 in Mio. € | Änderung in Prozent |
|-----------------|-----------------------------|-----------------------------|-------------------------------|
| Leistung | 527 | 438 | +20 |
| Auftragseingang | 511 | 658 | -22 |
| Auftragsbestand | 3.087 | 2.815 | +10 |

Kennzahlen Hoch- und Industriebau 2003

| | 2003 in Mio. € | 2002 in Mio. € | Änderung in Prozent |
|-----------------|--------------------------|--------------------------|-------------------------------|
| Leistung | 1.920 | 1.957 | -2 |
| Auftragseingang | 1.899 | 1.934 | -2 |
| Auftragsbestand | 1.917 | 1.649 | +16 |
| Investitionen | 5 | 4 | +25 |
| EBITA | 6 | 8 | -25 |
| Mitarbeiter | 8.615 | 7.706 | +12 |

Kennzahlen Hoch- und Industriebau 03/2004

| | 03/2004 in Mio. € | 03/2003 in Mio. € | Änderung in Prozent |
|-----------------|-----------------------------|-----------------------------|-------------------------------|
| Leistung | 444 | 421 | +5 |
| Auftragseingang | 493 | 454 | +9 |
| Auftragsbestand | 1.998 | 1.688 | +18 |

Kennzahlen Entwickeln und Betreiben 2003

| | 2003 in Mio. € | 2002 in Mio. € | Änderung in Prozent |
|-----------------|--------------------------|--------------------------|-------------------------------|
| Leistung | 231 | 247 | -6 |
| Auftragseingang | 375 | 316 | +19 |
| Auftragsbestand | 370 | 226 | +64 |
| Investitionen | 1 | 48 | -98 |
| EBITA | -3 | -2 | -50 |
| Mitarbeiter | 92 | 99 | -7 |

Kennzahlen Betreiberprojekte 03/2004

| | 03/2004 in Mio. € | 03/2003 in Mio. € | Änderung in Prozent |
|-----------------|-----------------------------|-----------------------------|-------------------------------|
| Leistung | 43 | 20 | +119 |
| Auftragseingang | 16 | 11 | +40 |
| Auftragsbestand | 250 | 179 | +40 |

Kennzahlen Dienstleistungen 2003

| | 2003 in Mio. € | 2002 in Mio. € | Änderung in Prozent |
|-----------------|--------------------------|--------------------------|-------------------------------|
| Leistung | 1.363 | 697 | +96 |
| Auftragseingang | 1.464 | 679 | +116 |
| Auftragsbestand | 1.121 | 745 | +50 |
| Investitionen | 31 | 13 | +138 |
| EBITA | 47 | 26 | +81 |
| Mitarbeiter | 15.612 | 14.771 | +6 |

Kennzahlen Dienstleistungen 03/2004

| | 03/2004 in Mio. € | 03/2003 in Mio. € | Änderung in Prozent |
|-----------------|-----------------------------|-----------------------------|-------------------------------|
| Leistung | 357 | 270 | +32 |
| Auftragseingang | 354 | 448 | -21 |
| Auftragsbestand | 1.118 | 923 | +21 |

Kennzahlen Umwelt 2003

| | 2003 in Mio. € | 2002 in Mio. € | Änderung in Prozent |
|-----------------|--------------------------|--------------------------|-------------------------------|
| Leistung | 181 | 187 | -3 |
| Auftragseingang | 193 | 229 | -16 |
| Auftragsbestand | 217 | 161 | +35 |
| Investitionen | 2 | 2 | 0 |
| EBITA | 6 | 3 | +100 |
| Mitarbeiter | 969 | 1.068 | -9 |

Leistungs- und Auftragsübersicht

Unternehmensgruppe 03/2004 (in Mio. €), vorläufige Zahlen

| Geschäftsfelder | Leistung | % | Auftrags- | % | Auftrags- | % | Plan- | % |
|---------------------------|--------------|------------|--------------|------------|--------------|------------|--------------|------------|
| | 01-03/2004 | gg. Vj. | zugang | gg. Vj. | bestand | gg. Vj. | leistung | gg. Vj. |
| | | | 01-03/2004 | | 03/2004 | | 2004 | |
| Ingenieurbau | 527 | 20 | 511 | -22 | 3.087 | 10 | 2.400 | 10 |
| Hoch- und Industriebau | 444 | 5 | 493 | 9 | 1.998 | 18 | 2.050 | 7 |
| Dienstleistungen | 357 | 32 | 354 | -21 | 1.118 | 21 | 1.550 | 14 |
| Betreiberprojekte | 43 | 119 | 16 | 40 | 250 | 40 | 150 | 40 |
| Konsolidierung | -17 | | -41 | | -199 | | -150 | |
| Unternehmensgruppe | 1.354 | 18 | 1.333 | -11 | 6.254 | 13 | 6.000 | 7 |

Unternehmensentwicklung

| | Ingenieurbau | Hoch- und Industriebau | Dienstleistungen Industrie- service | Betreiberprojekte |
|---------------------|---|-----------------------------|---|---|
| Volle Zuordnung | Bilfinger Berger Ingenieurbau Frankreich: Razel Polen: Hydrobudowa Umweltaktivitäten | Bilfinger Berger Hochbau | | Bilfinger Berger BOT Infrastruktur: - Bangkok Expressway Öffentlicher Hochbau: - Beijing Lufthansa Center - Britische Botschaft Berlin |
| Anteilige Zuordnung | Nigeria: Bilfinger Berger Nigeria, JBN | | | |
| | | Vereinigte Staaten: Fru-Con | | |
| | Australien: Boulderstone Hornibrook | | | |

Unternehmensentwicklung

| | Ingenieurbau | Hoch- und Industriebau | Dienstleistungen | | Betreiberprojekte |
|---------------------|---|-----------------------------|---------------------------------|---------------------------------|--|
| | | | Industrie- service | Immobilien- service | |
| Volle Zuordnung | Bilfinger Berger Ingenieurbau Frankreich: Razel Polen: Hydrobudowa Umweltaktivitäten | Bilfinger Berger Hochbau | Europa: Rheinhold & Mahla | Deutschland: HSG Wolferts | Bilfinger Berger BOT Infrastruktur: - Bangkok Expressway - Herrentunnel Lübeck - Cross City Tunnel Sydney Öffentlicher Hochbau: - Beijing Lufthansa Center - Britische Botschaft Berlin - North Wiltshire Schools - Hospital Hull - Hospital Gloucester - Bedfordshire Schools - Victoria Corrections |
| Anteilige Zuordnung | Nigeria: Bilfinger Berger Nigeria, JBN | | Vereinigte Staaten: Fru-Con | | Centennial |
| | Australien: Baulderstone Hornibrook, Abigroup | | | | |

Strategische Ausrichtung

- Weiterer Ausbau des Servicegeschäfts
- Stärkung der Position auf internationalen Märkten
- Gezielte Akquisitionen
- Erweiterung des BOT Portfolios

Finanzziele

- Anstieg des operativen Ergebnisses in allen Geschäftsfeldern
- Rendite auf das eingesetzte Kapital von 11 Prozent ab 2005
- Beteiligung der Aktionäre am wachsenden Ertrag des Unternehmens