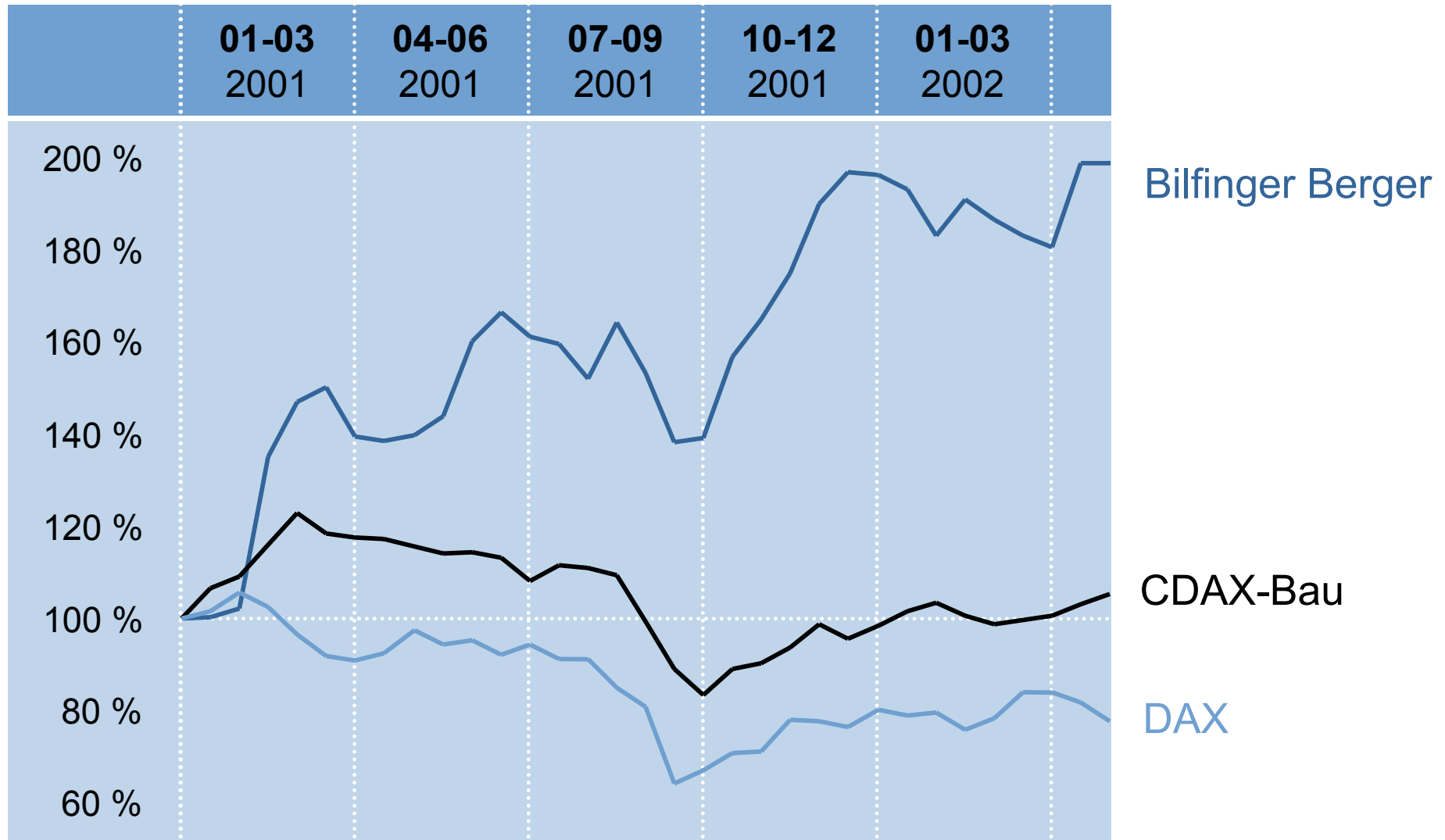




**BILFINGER | BERGER**

## Relative Aktienkursentwicklung



# Leistungs- und Auftragsübersicht

Unternehmensgruppe 12/2001 (in Mio. EUR)

| <b>Geschäftsfelder</b>    | <b>Leistung</b><br>01-12/2001 | <b>%</b><br>gg.<br>Vj. | <b>Auftrags-<br/>zugang</b><br>01-12/2001 | <b>%</b><br>gg.<br>Vj. | <b>Auftrags-<br/>bestand</b><br>12/2001 | <b>%</b><br>gg.<br>Vj. |
|---------------------------|-------------------------------|------------------------|---|------------------------|---|------------------------|
| Bauen Inland              | 1.766                         | 6                      | 1.900                                     | 27                     | 1.440                                   | 10                     |
| Bauen Ausland             | 2.516                         | 1                      | 2.489                                     | -11                    | 2.636                                   | -1                     |
| Entwickeln + Betreiben    | 288                           | 41                     | 241                                       | -9                     | 187                                     | -20                    |
| Umwelttechnik             | 200                           | -8                     | 174                                       | -17                    | 119                                     | -18                    |
| Konsolidierung            | -163                          |                        | -125                                      |                        | -109                                    |                        |
| <b>Unternehmensgruppe</b> | <b>4.607</b>                  | <b>4</b>               | <b>4.680</b>                              | <b>2</b>               | <b>4.272</b>                            | <b>2</b>               |

# Leistungs- und Auftragsübersicht

Unternehmensgruppe 03/2002 (in Mio. EUR)

| <b>Geschäftsfelder</b>    | <b>Leistung</b><br>01-03/2002 | <b>%</b><br>gg.<br>Vj. | <b>Auftrags-<br/>zugang</b><br>01-03/2002 | <b>%</b><br>gg.<br>Vj. | <b>Auftrags-<br/>bestand</b><br>03/2002 | <b>%</b><br>gg.<br>Vj. | <b>Plan-<br/>leistung</b><br>2002 |
|---------------------------|-------------------------------|------------------------|---|------------------------|---|------------------------|-----------------------------------|
| Bauen Inland              | 319                           | -14                    | 577                                       | 10                     | 1.697                                   | 16                     | 1.750                             |
| Bauen Ausland             | 564                           | 3                      | 714                                       | 13                     | 2.785                                   | 1                      | 2.750                             |
| Entwickeln + Betreiben    | 56                            | 20                     | 146                                       | 280                    | 276                                     | 22                     | 420                               |
| Umwelttechnik             | 35                            | -20                    | 63  | 55                     | 148                                     | 4                      | 190                               |
| Konsolidierung            | -24                           |                        | -30                                       |                        | -116                                    |                        | -210                              |
| <b>Unternehmensgruppe</b> | <b>951</b>                    | <b>-4</b>              | <b>1.469</b>                              | <b>21</b>              | <b>4.790</b>                            | <b>8</b>               | <b>4.800</b>                      |

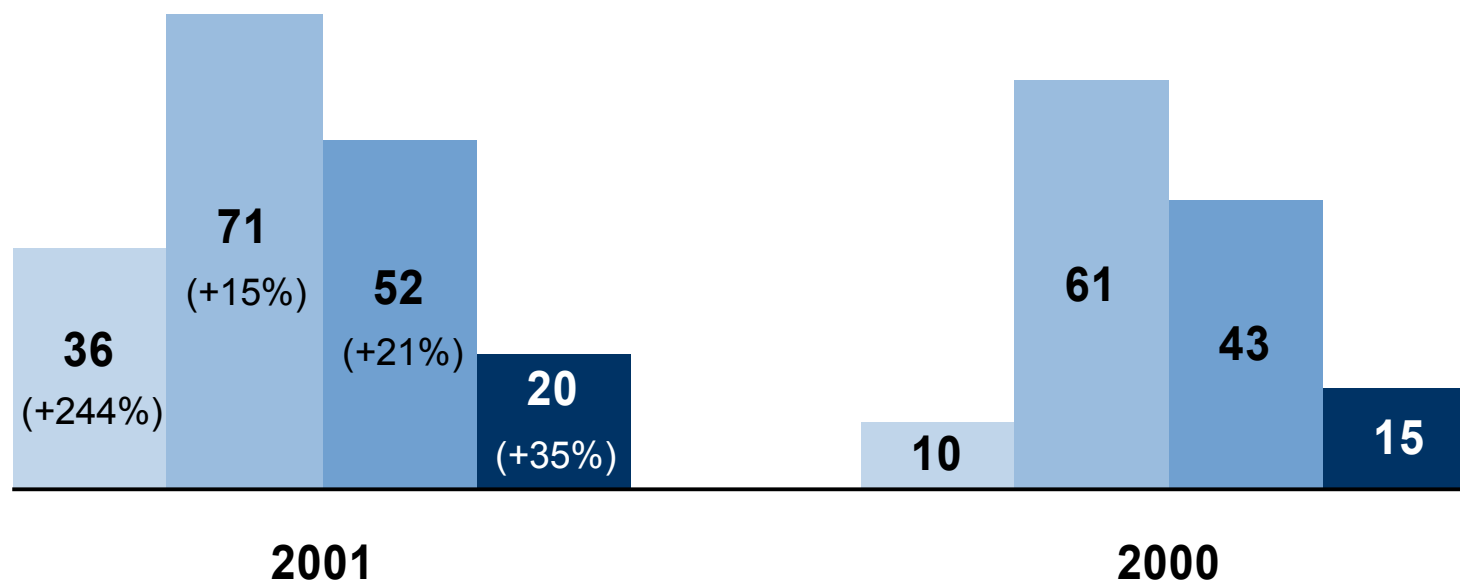
# Umstellung von HGB auf IAS

## Veränderungen im Eigenkapital

| Veränderungen (Mio. €)                    | Eigenkapital | Ursachen   |
|---|--------------|--|
| <b>Eigenkapital HGB zum 31.12.99</b>      | <b>634</b>   |  |
| Sachanlagevermögen                        | 71           | keine Sonderabschreibungen,<br>lineare statt degressive Abschreibungen       |
| Anteilige Gewinnrealisierung              | 111          | Gewinnrealisierung entsprechend<br>Leistungsfortschritt (PoC-Methode)        |
| Pensionsrückstellungen                    | -30          | Ermittlung der Pensionsverpflichtungen nach<br>Anwartschaftsbarwertverfahren |
| Übrige Rückstellungen                     | 33           | kein Ansatz von Aufwands- und<br>Pauschalrückstellungen                      |
| Latente Steuern (Saldo)                   | 51           | Latente Steuern, insbesondere aus<br>Berücksichtigung von Verlustvorträgen   |
| Sonstiges                                 | 1            |  |
| <b>Umstellungseffekte gesamt</b>          | <b>237</b>   |  |
| <b>Eigenkapital nach IAS zum 01.01.00</b> | <b>871</b>   |  |

# Ergebnisentwicklung Konzern

in Mio. €



■ EBITA   ■ Ergebnis vor Ertragssteuern   ■ Konzernergebnis   ■ Bilanzgewinn

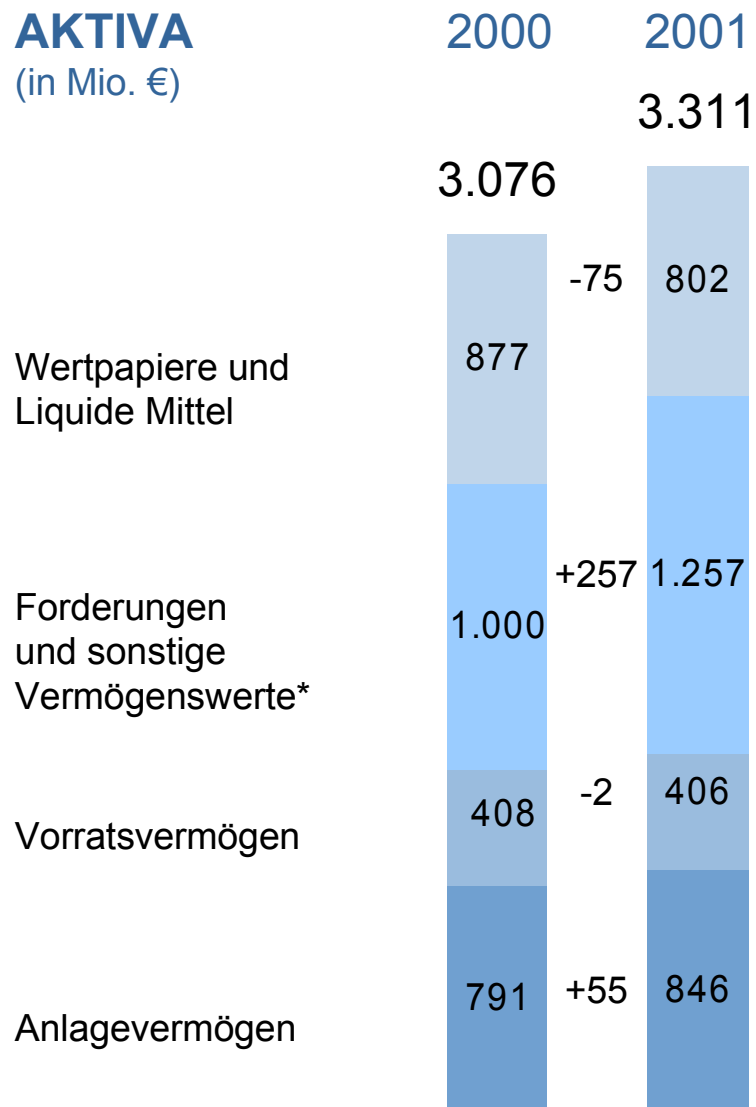
# Überleitung Segment-/Konzernergebnis

| in Mio. €                               | 2001      | 2000      |
|---|-----------|-----------|
| <b>Segmentergebnis (EBITA)</b>          | <b>36</b> | <b>10</b> |
| Abschreibungen auf Goodwill             | -1        | -1        |
| <b>EBIT</b>                             | <b>35</b> | <b>9</b>  |
| Beteiligungsergebnis                    | 27        | 35        |
| Zinsergebnis                            | 9         | 17        |
| <b>Ergebnis vor Ertragsteuern (EBT)</b> | <b>71</b> | <b>61</b> |
| Ertragsteuern                           | -19       | -18       |
| <b>Konzernergebnis</b>                  | <b>52</b> | <b>43</b> |

# Konzernbilanz

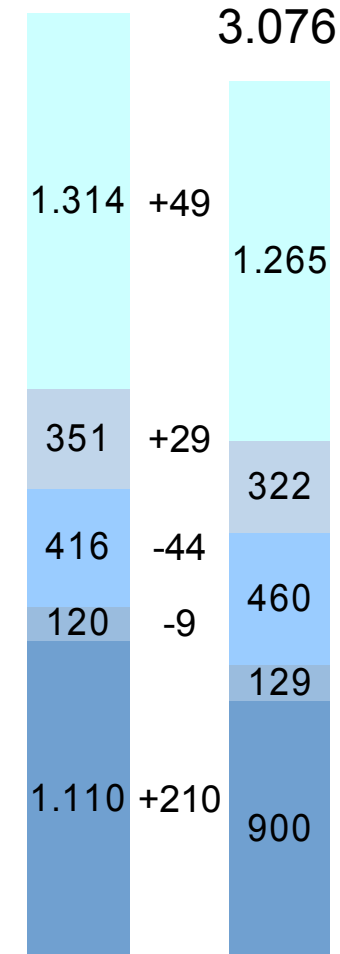
## AKTIVA

(in Mio. €)



2001

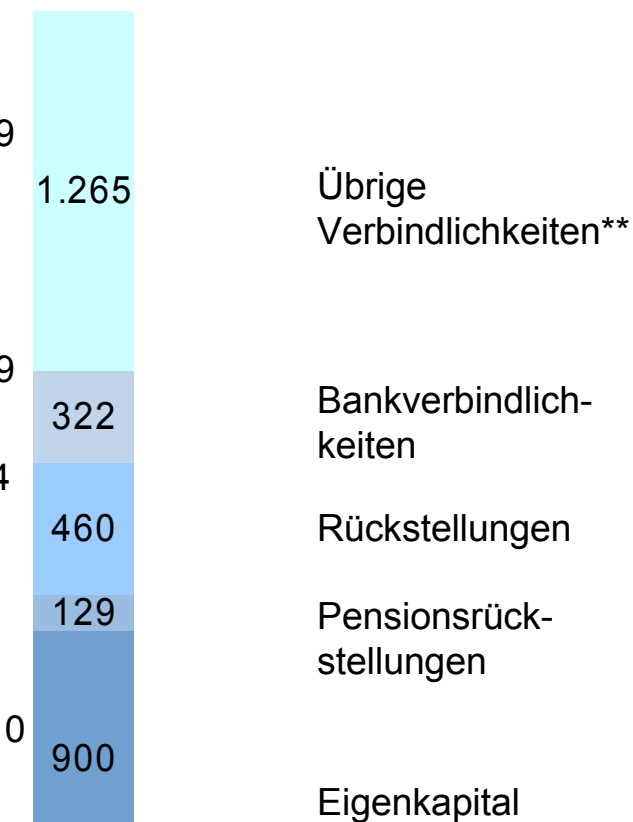
3.311



## PASSIVA

(in Mio. €)

2000



\* einschließlich Latente Steuern

\*\* einschließlich Latente Steuern und Anteile fremder Gesellschafter

## Kennzahlen Bauen Inland

|                 | 2001<br>in Mio. € | 2000<br>in Mio. € | Änderung<br>in Prozent |
|-----------------|-------------------|-------------------|------------------------|
| Leistung        | 1.766             | 1.659             | +6                     |
| Auftragseingang | 1.900             | 1.495             | +27                    |
| Auftragsbestand | 1.440             | 1.306             | +10                    |
| Investitionen   | 27                | 33                | -18                    |
| EBITA           | 3                 | -13               |                        |
| Mitarbeiter     | 6.802             | 7.210             | -6                     |

# Kennzahlen Bauen Inland

|                   | <b>01-03/2002<br/>in Mio. €</b> | <b>01-03/2001<br/>in Mio. €</b> | <b>Änderung<br/>in Prozent</b> |
|-------------------|---------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|
| Leistung          | 319                             | 372                             | -14                            |
| Auftragseingang   | 577                             | 524                             | +10                            |
| Auftragsbestand   | 1.697                           | 1.458                           | +16                            |
| Planleistung 2002 | 1.750                           |                                 |                                |

## Kennzahlen Bauen Ausland

|                 | <b>2001<br/>in Mio. €</b> | <b>2000<br/>in Mio. €</b> | <b>Änderung<br/>in Prozent</b> |
|-----------------|---------------------------|---------------------------|--------------------------------|
| Leistung        | 2.516                     | 2.490                     | +1                             |
| Auftragseingang | 2.489                     | 2.795                     | -11                            |
| Auftragsbestand | 2.636                     | 2.663                     | -1                             |
| Investitionen   | 38                        | 34                        | +12                            |
| EBITA           | 40                        | 32                        | +25                            |
| Mitarbeiter     | 34.819                    | 31.543                    | +10                            |

# Kennzahlen Bauen Ausland

|                   | <b>01-03/2002<br/>in Mio. €</b> | <b>01-03/2001<br/>in Mio. €</b> | <b>Änderung<br/>in Prozent</b> |
|-------------------|---------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|
| Leistung          | 564                             | 547                             | +3                             |
| Auftragseingang   | 714                             | 633                             | +13                            |
| Auftragsbestand   | 2.785                           | 2.749                           | +1                             |
| Planleistung 2002 | 2.700                           |                                 |                                |

# Kennzahlen Entwickeln und Betreiben

|                 | <b>2001<br/>in Mio. €</b> | <b>2000<br/>in Mio. €</b> | <b>Änderung<br/>in Prozent</b> |
|-----------------|---------------------------|---------------------------|--------------------------------|
| Leistung        | 288                       | 204                       | +41                            |
| Auftragseingang | 241                       | 266                       | -9                             |
| Auftragsbestand | 187                       | 235                       | -20                            |
| Investitionen   | 5                         | 9                         | -44                            |
| EBITA           | 1                         | 8                         | -88                            |
| Mitarbeiter     | 307                       | 180                       | +71                            |

# Kennzahlen Entwickeln und Betreiben

|                 | <b>01-03/2002<br/>in Mio. €</b> | <b>01-03/2001<br/>in Mio. €</b> | <b>Änderung<br/>in Prozent</b> |
|-----------------|---------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|
| Leistung        | 56                              | 47                              | +20                            |
| Auftragseingang | 146                             | 38                              | +280                           |
| Auftragsbestand | 276                             | 226                             | +22                            |
| Planleistung    | 420                             |                                 |                                |

## Kennzahlen Umwelttechnik

|                 | <b>2001<br/>in Mio. €</b> | <b>2000<br/>in Mio. €</b> | <b>Änderung<br/>in Prozent</b> |
|-----------------|---------------------------|---------------------------|--------------------------------|
| Leistung        | 200                       | 217                       | -8                             |
| Auftragseingang | 174                       | 211                       | -17                            |
| Auftragsbestand | 119                       | 145                       | -18                            |
| Investitionen   | 9                         | 4                         | +125                           |
| EBITA           | 1                         | 1                         | 0                              |
| Mitarbeiter     | 1.121                     | 1.295                     | -13                            |

# Kennzahlen Umwelttechnik

|                 | <b>01-03/2002<br/>in Mio. €</b> | <b>01-03/2001<br/>in Mio. €</b> | <b>Änderung<br/>in Prozent</b> |
|-----------------|---------------------------------|---------------------------------|--------------------------------|
| Leistung        | 35                              | 44                              | -20                            |
| Auftragseingang | 63                              | 41                              | +56                            |
| Auftragsbestand | 148                             | 142                             | +4                             |
| Planleistung    | 190                             |                                 |                                |

# Strategische Ziele

- Diversifizierung
- Internationalisierung
- Konsequente Ausrichtung am wirtschaftlichen Erfolg

# Geschäftsjahr 2001

- Strategische Neupositionierung
- Operatives Ergebnis verdreifacht
- Konzernergebnis um ein Fünftel gesteigert
- Positiver Ergebnisbeitrag aller Geschäftsfelder
- Erhöhung der Dividende um ein Drittel



**BILFINGER | BERGER**